FONDAZIONE
BRUNO KESSLER

Bilancio d'Esercizio
al 31.12.2024

SG n. 20 / 04-2025

FONDAZIONE BRUNO KESSLER – via Santa Croce 77 – 38122 TRENTO
Partita IVA e CF 02003000227

Sommario

Relazione di Gestione 3

Prospetti di Bilancio 25

Rendiconto finanziario metodo indiretto 30

Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2024 31

Allegato 1 - Rispetto delle direttive provinciali per l'Esercizio 2024 63

Allegato 2 - Movimentazioni del patrimonio netto 77

Allegato 3 - Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento 78

Allegato 4 – Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze 79

Allegato 5 – Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie e risconti passivi su contributi PAT 80

Allegato 6 – Conto economico 82

Allegato 7 – Calcolo delle imposte correnti 84

Allegato 8 – Calcolo della percentuale della capacità destinata ogni anno alle attività economiche 85

Relazione del Collegio Sindacale 86

Relazione di gestione

Gentili Consigliere, egregi Consiglieri,

al fine di fornire un quadro quanto più completo delle attività della Fondazione Bruno Kessler (di seguito FBK o Fondazione), la Relazione di gestione viene sviluppata in diverse sezioni: la prima riporta una visione d'insieme che contestualizza tali attività alla luce del Piano di Mandato 2024-2027 ed evidenzia le premesse generali dell'evoluzione futura; la seconda sezione riporta le informazioni più specifiche relative al bilancio consuntivo chiuso al 31.12.2024; le sezioni successive illustrano brevemente alcuni ulteriori aspetti salienti relativi al 2024.

VISIONE D'INSIEME

La Fondazione Bruno Kessler (FBK) è un'istituzione di ricerca multidisciplinare che persegue nella propria missione l'eccellenza scientifica e l'innovazione. A questi due pillar contribuiscono diverse competenze tecnologiche e delle scienze umane e sociali, attraverso una ricerca interdisciplinare fortemente connessa e internazionale in grado di fornire dati previsionali in funzione dei territori e dei settori, di rinnovare tecnologie e modelli esistenti e offrire soluzioni nuove, concretamente applicabili e accessibili.

Il nuovo ciclo strategico, avviato nel 2023, ha rappresentato un punto di svolta fondamentale innescando un processo di rifocalizzazione delle attività e favorendo, al contempo, un'accelerazione nella crescita della reputazione e della credibilità della Fondazione. Su iniziativa e impulso del nuovo Presidente e del Segretario generale, infatti, è stato predisposto un Piano di Mandato (PdM) quadriennale che definisce obiettivi chiari, concreti e misurabili, insieme a un approccio che guiderà la Fondazione ad affrontare nuove sfide, con un forte focus sullo sviluppo della ricerca.

Il Piano di Mandato 2024-2027 è stato presentato a Trento il 25 gennaio 2024 alla presenza del Presidente della Provincia autonoma di Trento (PAT) e dell'Assessore allo sviluppo economico, lavoro, università e ricerca, dei Soci Sostenitori FBK e di numerosi altri stakeholders. Il 26 gennaio - con un evento presso la sede della Borsa italiana a Milano - si è, quindi, tenuta la presentazione ufficiale rivolta alle imprese e al mondo finanziario nazionale con la partecipazione, tra gli altri, del Ministro dell'Economia e delle Finanze, della Presidente della Borsa italiana, del Presidente di Regione Lombardia. La Fondazione si è così assunta pubblicamente un impegno verso tutti i propri interlocutori – istituzioni territoriali, nazionali ed europee, imprese, cittadinanza.

Il Piano ha dato il via a una serie di trasformazioni cruciali per la crescita e lo sviluppo di FBK attraverso un approccio sempre più responsabile e consapevole e una ricerca di qualità e impatto, capace di guardare al futuro, ma al contempo in grado di fornire risposte tempestive alle emergenze dell'attualità.

Nel corso del 2024 la Fondazione ha, quindi, perseguito i propri obiettivi in linea con il Piano di Mandato e in continuità con quanto già costruito e, soprattutto, in armonia con le competenze che i vari Centri FBK hanno sviluppato negli anni, consolidando la propria credibilità scientifica all'interno delle comunità di riferimento.

Il PdM, articolato su vari fronti, ha visto la sua prima fase di implementazione tramite la ridefinizione dell'organizzazione interna e delle priorità strategiche della Fondazione. Il riassetto si è tradotto nella clusterizzazione delle Articolazioni Organizzative di Ricerca e Studio (Centri di Ricerca) di FBK intorno al paradigma dell'Intelligenza Artificiale, affermando una "visione olistica" del sapere scientifico- tecnologico e delle scienze umane e sociali senza precedenti nella storia della Fondazione, valorizzando l'interdisciplinarietà dei diversi ambiti di ricerca e aprendo spazi a nuove forme di indagine e di applicazione. In questo senso, il CdA della Fondazione ha deliberato l'istituzione di un nuovo Centro focalizzato su temi fondamentali dell'AI quali il linguaggio, la conoscenza e l'interazione uomo-macchina. Molte competenze legate a questi temi erano già presenti in alcune Unità di Ricerca (UdR) afferenti in parte al Centro Digital Health & Wellbeing (DHWB) ed in parte al Centro Digital Society (DIGIS), che sono conversi quindi nel nuovo Centro denominato "Augmented Intelligence" (AI).

A partire dal 2024, quindi, i Centri di Ricerca FBK sono diventati complessivamente 12, incluso il Centro Europeo per gli Studi Teorici in Fisica Nucleare e Aree Collegate (ECT*), che proseguirà con le proprie attività specifiche nel campo della ricerca teorica e computazione di base.

È il caso di ricordare che, tra il 2023 e il 2024, il Consiglio di Amministrazione ha confermato i Direttori dei Centri Cyber Security (CS), Digital Industry (DI), Digital Health & Wellbeing (DHWB), Health Emergencies (HE), Sustainable Energy (SE), Istituto per la Ricerca Valutativa sulle Politiche Pubbliche (IRVAPP) e il Centro per le Scienze Religiose (ISR) per un secondo mandato triennale, ed ha nominato il nuovo Direttore del Centro Europeo per gli Studi Teorici in Fisica Nucleare e Aree Collegate (ECT*), il Direttore del neocostituito Centro Augmented Intelligence (AI), nonché la nuova Direttrice del Centro Digital Society (DIGIS).

La nomina dei Direttori dei Centri AI e DIGIS, rispettivamente docenti dell'Università di Padova e dell'Università di Bologna, si inserisce all'interno di un importante processo di potenziamento delle collaborazioni strategiche di ricerca con gli Atenei con l'obiettivo, per FBK, di rafforzare il proprio posizionamento scientifico. In aggiunta alla prosecuzione dei fruttuosi e consolidati rapporti con l'Università di Trento, sono state e verranno stipulate rilevanti alleanze con università di prestigio quali, a titolo di esempio, le suddette Università di Padova e Bologna - anche grazie alle sinergie create dai nuovi Direttori, la Humanitas University e il Politecnico di Milano. Queste University Partnership rappresentano un aspetto fondamentale per il posizionamento nazionale e internazionale di FBK e per la partecipazione a progetti di ricerca di ampio respiro.

Il riordino della Fondazione ha interessato anche le articolazioni amministrative e di supporto che, in un'ottica di semplificazione ed efficientamento e assecondando il principio della progettazione condivisa su cui si basa il modello organizzativo "a matrice", sono state

aggregate in tre macro-aree di competenza (“Finanza e Contratti”; “Infrastrutture e Piattaforme”; “People Innovation for Research”) cui afferiscono i Servizi che svolgono attività strettamente correlate.

Inoltre, è stata istituita l'Area Strategia AI e Valorizzazione della ricerca al fine di rafforzare la già consolidata attenzione all’impatto delle attività della Fondazione sul sistema economico e sul territorio provinciale, e a valorizzare i risultati della ricerca per trasformarli in soluzioni concrete e tangibili - in primo luogo per il territorio trentino - in grado di rispondere alle esigenze delle imprese, della pubblica amministrazione e della società civile.

La nuova Area è articolata in due strutture: i) Pianificazione Strategica e ii) Valorizzazione della Ricerca, quest’ultima composta dall'Unità Corporate Relationship Office (CRO) e dall'Unità Trasferimento Tecnologico (TT). Le attività della nuova Area rafforzeranno l’approccio incrementale volto a valorizzare i risultati della ricerca, a far maturare le idee per il mercato e a sostenere la costante crescita di competenza e di capacità della Fondazione di contribuire allo sviluppo del territorio in sinergia con il sistema di ricerca e innovazione provinciale.

Nel contesto di un sistema della ricerca molto diversificato e talvolta frammentato, nel corso del 2024, FBK ha mosso i primi passi per la creazione di un’Alleanza tra le maggiori Fondazioni di Ricerca italiane al fine di attivare un tavolo di confronto per condividere best practice, eventuali criticità, obiettivi comuni, posizionamento.

Ciò consentirà di creare una rete forte nell’ambito della ricerca scientifica e sviluppare relazioni intersettoriali che consentano di scambiare conoscenze e prospettive diverse, promuovere innovazione e amplificare l’impatto delle scoperte scientifiche.

Il 2024 ha visto anche l’insediamento del nuovo Comitato scientifico (Advisory Board) della Fondazione, di cui fanno parte personalità di elevata rilevanza internazionale. Questo Board supporterà la Governance nelle principali scelte strategiche e favorirà la nascita di alleanze con grandi aziende ed istituzioni di ricerca.

La missione che FBK si è data con il Piano di Mandato è quella di affrontare l’era dell’Intelligenza Artificiale con qualità, saggezza e rigore scientifico, aiutando la società a governarne le conseguenze. Questo significa saper anticipare e farsi trovare pronti ai nuovi e progressivi impatti che l’AI avrà sulla società, sul lavoro, sull’impresa, sull’educazione, sulla ricerca scientifica. FBK si è posta, quindi, l’obiettivo ancora più ambizioso di cercare d’influenzare la produzione d’Intelligenza Artificiale del futuro, orientandola verso un senso comune istruito ed un bene comune consolidato, tramite la produzione di una human-centered AI. Fondamentale, a questo proposito, si rivela l’apporto delle competenze delle discipline umanistiche di cui FBK, con la sua lunga storia, dispone in maniera significativa. Al fine di inviare un messaggio forte, sia verso l’esterno che verso l’interno, in merito alla mission e agli obiettivi comuni che investiranno ogni comparto di FBK, a partire dal 2024 è stato introdotto il concetto di “Area”. I Centri di FBK sono stati, infatti, raggruppati in Aree scientifiche con lo scopo di esplicitare in maniera più chiara – anche a favore dei portatori di interesse esterni – gli ambiti su cui principalmente insistono le attività di ricerca della Fondazione e di favorire e promuovere nuove collaborazioni sia interne che esterne.

Questo riassetto permetterà di ottimizzare l'impiego delle risorse e di garantire una crescita coordinata dei progetti di ricerca di FBK.

I Centri di ricerca FBK continuano, quindi, ad occuparsi di attività omogenee e sinergiche e, oltre a ciò, i Direttori dei Centri fra loro affini, individuati nelle Aree, sono stati stimolati a definire le strategie ed i relativi Piani esecutivi dei Centri in maniera congiunta, azione che permetterà una maggiore partecipazione di tutti al Piano di Mandato ed al raggiungimento dei Key Performance Indicators (KPI) dello stesso. Coerentemente con lo scopo, la missione e gli indirizzi sopra illustrati, la strategia e gli obiettivi del Piano di Mandato sono stati, infatti, declinati in singoli Piani esecutivi che dettagliano la strategia e le linee operative che guideranno le attività di ogni Centro FBK, traducendo l'attività programmata e svolta in indicatori quantitativi in grado di esprimere e monitorare il valore della Fondazione.

In questo senso, quindi, il 2024 ha già visto l'avvio di attività che permetteranno di interpretare e dare risposta alle raccomandazioni, accolte con favore, del Comitato per la Ricerca e l'Innovazione (CRI) della PAT in merito al Piano FBK 2025-2027, sul quale nel mese di gennaio 2025 è stato espresso parere positivo. Alcune di queste attività – che richiamano anche i KPI del Piano di Mandato – vengono brevemente descritte nei paragrafi che seguono e, più dettagliatamente, nel "Consuntivo dell'attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all'anno 2024".

BILANCIO CONSUNTIVO

Il bilancio consuntivo della Fondazione Bruno Kessler che qui si propone alla vostra approvazione è riferito al periodo compreso tra il 1° gennaio ed il 31 dicembre dell'anno 2024.

Ai fini fiscali la Fondazione appartiene alla categoria degli Enti non commerciali.

Il Conto Economico viene gestito in due sezioni, che rispecchiano da un lato l'attività istituzionale che accoglie gli importi riferiti alla ricerca sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto e, dall'altro, l'attività commerciale che accoglie invece le operazioni di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie. La sezione commerciale, pur avendo una dimensione inferiore a quella istituzionale, è quella che genera l'utile o la perdita di tutta la Fondazione.

Il dato complessivo di bilancio mostra un valore totale della produzione pari a 67.342K€ contro i 63.147K€ dell'anno precedente.

Rinviando ai maggiori dettagli esposti nella Nota integrativa al Bilancio, si evidenzia qui che tale valore comprende la quota di competenza relativa all'Accordo di Programma (AdP) sottoscritto con la Provincia autonoma di Trento (PAT) per l'attività caratteristica della Fondazione – vale a dire per le attività dei Centri e delle strutture interne a supporto della ricerca – che ammonta (per il solo Conto Economico) a 29.623K€ contro i 31.386K€ dell'anno precedente; il minor utilizzo del contributo su Accordo di Programma deriva dai buoni risultati della ricerca che ha saputo migliorare il proprio autofinanziamento. I ricavi da fonti esterne (37.719K€) sono fortemente incrementati rispetto al pari valore dell'anno precedente (31.761K€). Il valore complessivo dei progetti con privati aumenta leggermente

e passa dai 8.441K€ del 2023 ai 8.553K€ del 2024 (+113K€), mentre i ricavi conseguiti con le Agenzie Pubbliche incrementano fortemente passando dai 21.909K€ ai 27.699K€ dell'anno in esame (+5.789K€); in particolare, le entrate da progetti europei ammontano a 9.619K€ (sostanzialmente stabili) mentre la somma da altre agenzie locali, nazionali ed internazionali ammonta a 18.080K€ (+5.879K€). Per quanto riguarda le commesse dirette private, il valore complessivo di 8.553K€ si suddivide in: 2.174K€ internazionali, 4.827K€ nazionali e 1.552K€ locali. Risultano, poi, 1.467K€ di altri ricavi derivanti prevalentemente da affitti attivi e rimborsi spese per utilizzo di immobili, contributi di partner istituzionali al funzionamento di ECT* e da rimborsi spese per personale comandato presso altri enti.

Nel corso dell'esercizio in esame sono partiti, o sono entrati a regime effettivo quelli che erano partiti l'anno precedente, i seguenti progetti PNRR e PNC.

Di seguito diamo conto della situazione dello speso totale dall'inizio dei progetti alla data del 31.12.2024 dei singoli progetti:

FONTE	ACRONIMO	IMPORTO FBK	RUOLO FBK	TEMP. PROGETTO	CONTABILIZZATO
PNRR MUR					**AL 31/12/24**
PE	INF ACT	1.600.000	affiliato	1/11/22 - 31/12/25	867.069
PE	NQSTI	5.662.589	spoke e affiliato	1/1/23 - 31/12/25	3.600.390
PE	FAIR	6.199.992	spoke	1/1/23 -31/12/25	2.822.084
ECOSIS	ASTRA	717.288	affiliato	1/7/22 - 31/12/25	454.628
ECOSIS	INEST	1.798.677	affiliato	1/9/22 -31/12/25	1.350.454
CN	HPC	3.169.206	affiliato	1/9/22 -31/12/25	2.142.325
ECOSIS	MUSA	514.786	affiliato	1/9/22 -31/12/25	355.550
PE	NEST	944.334	affiliato	1/1/23 - 31/12/25	575.217
PE	SERICS	857.295	affiliato	1/1/23 - 31/12/25	514.628
ECOSIS	SAMOTHRACE	1.205.600	affiliato	1/10/22 - 31/12/25	868.026
PNRR MASE					
MECCA - M2C2		636.281,30		28/03/23 - 31/12/25	398.034
HYPER - M2C2		187.563,75		28/03/23 - 31/05/25	113.923
PNRR BAC					
PNRR - PolicyAId - BaC		370.000,00		08/07/24 - 14/06/25	151.666
PNRR - RETURN-VR -BaC		144.841,50		22/07/24 - 10/07/25	6.055
PNRR - BinD - BaC		182.375,00		30/08/24 - 30/06/25	41.299
PNRR - AGRICLIMA - BaC		295.001,00		05/11/24 - 31/10/25	1.338
PNRR - Intrecci Digitali - BaC		82.800,00		16/12/24 - 31/10/25	4.345
PNC					
D34H		3.696.000	affiliato	20/02/23 - 31/11/26	1.721.319
DHEAL COM		1.019.000	affiliato	09/05/23 - 31/08/26	786.967
PNC-A.1.3-Prog. Bandiera-Intelligenza Artificiale		2.981.443		23/06/23 - 31/10/25	1.468.744

Sempre relativamente ai progetti PNRR/PNC si precisa che in virtù di uno scambio di lettere tra la Provincia autonoma di Trento ed il Ministero Università e Ricerca, sono stati richiesti gli anticipi a quattro HUB e precisamente: 449K€ dal progetto INF ACT; 1.859K€ dal progetto FAIR; 196K€ dal progetto ASTRA e 573K€ dal progetto HPC. Alla chiusura dell'esercizio in esame abbiamo incassato i seguenti importi: 87K€ dal progetto INF-ACT; 517K€ dal progetto INEST; 91K€ dal progetto MUSA; 233K€ dal progetto NEST; 298K€ dal progetto SERICS; 357K€ dal progetto SAMOTHRACE; 258K€ dal progetto NQSTI per un totale di 1.842K€.

Circa l'organizzazione degli stessi si chiarisce che ogni progetto viene gestito da un soggetto giuridico creato appositamente, detto HUB; sono state create 1 S.c.a.r.l. (progetto NQSTI) e 11 fondazioni. Gli enti/imprese che fanno parte del partenariato possono essere "spoke" o "affiliati dello spoke"; lo spoke, che coadiuva l'HUB nella gestione del progetto, ha l'onere di garantire un coordinamento scientifico per la parte che lo compete e di controllare la parte amministrativa dei suoi affiliati secondo il seguente albero organizzativo dei progetti: HUB -> Spoke -> Affiliato.

Tutti i soggetti inseriscono i costi e i documenti giustificativi sul portale AtWork, solo l'HUB agisce anche sul portale Regis.

Per quanto riguarda l'organizzazione interna, questa ha comportato un coinvolgimento diretto ed una precisa divisione dei compiti dei diversi Servizi delle Articolazioni organizzative Amministrative e a Supporto della Ricerca e Studio, nello specifico: Amministrazione, Appalti e Contratti, Gare, Acquisti, Finanziamenti, Risorse Umane, Comunicazione.

In particolar modo, al Servizio Amministrazione è assegnato il compito dell'inserimento dei dati e delle check list all'interno delle diverse piattaforme di raccolta dati, messe a disposizione dai vari Ministeri, fornite dai colleghi dei diversi Servizi delle Articolazioni organizzative Amministrative e a Supporto della Ricerca e Studio.
Inoltre, in collaborazione con "FBK Digital" è stata creata una piattaforma intranet di monitoraggio interno della programmazione aggiornata dai responsabili della ricerca ed implementato un file di monitoraggio interno che riesce a riassumere alla data di interrogazione tutte le spese dei progetti PNRR/PNC dividendo le varie voci di costo per centro di costo coinvolto e dando la possibilità al Segretario generale di verificare lo stato di avanzamento di tutti i progetti coinvolti.

Ai contributi della PAT su AdP per l'attività caratteristica della Fondazione, si devono sommare 2.882K€ di investimenti per il mantenimento e l'ammodernamento delle infrastrutture di ricerca e del patrimonio immobiliare della Fondazione che portano ad un utilizzo di AdP complessivo relativo all'esercizio in esame pari a 32.505K€.

I dati relativi all'autofinanziamento generale della Fondazione registrati nell'arco dell'esercizio 2024 risultano in netto aumento rispetto all'anno precedente, soprattutto a causa dell'aumento dei progetti PNRR: si passa, infatti, dal 51.59% al 56.19%. Nel dettaglio, l'autofinanziamento dei maggiori Centri della Fondazione risulta come segue: Augmented Intelligence 59.38%; Cyber Security 80.11% (84.79% nell'anno precedente); Digital Society 69.59% (65.82% a.p.); Digital Industry 76.23% (82.86% a.p.); Digital Health & Wellbeing 79.68% (75.50% a.p.); Health Emergencies 75.99% (90.22% a.p.); Sensor & Devices 62.41% (70.33% a.p.); Sustainable Energy 91.22% (89.47% a.p.).

I costi della produzione nell'esercizio in esame si assetano a 67.664K€ (63.336K€ l'anno precedente) seguendo quasi proporzionalmente l'andamento del valore della produzione.

Per quanto riguarda la differenza tra valore e costi della produzione si registra un margine negativo che si asseta a -322K€ rispetto ai -189K€ dello scorso anno e peraltro più che compensato dalla gestione positiva dei proventi ed oneri extra produzione che comporta un utile al netto delle tasse, pari a 95K€, in flessione rispetto all'anno precedente a fronte di un valore della produzione commerciale che passa da 8.522K€ a 8.748K€. Per un più approfondito esame del Conto Economico commerciale si rimanda all'Allegato 6 del Bilancio.

Sul fronte delle politiche finanziarie la Fondazione segue gli indirizzi della Provincia ed anche per l'esercizio in esame non si riscontrano problemi.

La liquidità della Fondazione nell'esercizio risulta in netta flessione rispetto all'anno precedente: 27.890K€ contro i 37.677K€ dell'esercizio precedente; come gli esercizi scorsi abbiamo ricevuto dalla PAT erogazioni di liquidità a fine anno riferite all'AdP mentre permangono sul conto dei partner 17.4M€ principalmente riferiti al progetto europeo Agrifood TEF di cui siamo coordinatori; anche a causa della complessità del progetto, lo stesso non è ancora entrato in piena attuazione.

Per quanto riguarda il rispetto delle direttive PAT in materia di obiettivi della manovra finanziaria provinciale, anche per l'anno in esame tutte le direttive sono state rispettate, come più dettagliatamente esposto nell'apposito Allegato 1, al quale si rinvia.

Sempre in ottemperanza alle direttive PAT, relativamente alle spese che nell'esercizio 2024 sono da considerarsi indispensabili per il raggiungimento dei fini istituzionali della Fondazione, va qui evidenziato che mentre non si riscontra tale fattispecie nell'ambito delle "spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza" di cui all'art. 39 sexies della legge provinciale n. 23/1990, essa figura invece nell'ambito delle "spese di natura discrezionale", ossia quelle spese "… afferenti le seguenti tipologie: mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazioni, sponsorizzazioni, realizzazione e acquisto di pubblicazioni, anche on- line, produzioni audiovisive, progetti grafici, ecc. non afferenti l'attività di ricerca e l'attività didattica …".

Pertanto, nell'esercizio 2024 le "spese di natura discrezionale" da considerarsi "indispensabili" ammontano a 25.887€; detta indispensabilità è riconducibile al carattere strategico dei soggetti ai quali sono imputabili tali spese sia rispetto ai fini istituzionali della Fondazione sia rispetto ai fini dell'attività della ricerca.

Nella tabella che segue il dettaglio di quanto sopra:

SPESE DI NATURA DISCREZIONALE	**2024**
SA000 – Presidenza	6.863,21
SA009 - Segreteria Generale	1.140,32
SA016 - Serv. Comunicaz e Rel esterne	13.536,37
SS000 - Strat. di Marketing e Sviluppo	4.314,70

ANALISI DEI RISCHI

Come citato in precedenza, l'esercizio in esame ha visto la piena attuazione dei progetti PNRR. Considerati i rischi connessi alla specifica tipologia di questi progetti, il CdA in data 4/11/22 ha deciso di costituire un apposito fondo rischi PNRR per un importo di 3.5K€ di cui 2.5K€ sono stati prelevati dai fondi ex ITC. Al momento tale fondo risulta integro.

Relativamente alla gestione delle politiche e del rischio finanziario, in merito ai rischi di mercato, credito, liquidità, variazione flussi finanziari non si segnalano particolari aree di rischio a cui la Fondazione risulta sottoposta.

In merito al rischio liquidità e flussi finanziari si evidenzia come la maggior parte degli apporti finanziari derivano dai contributi della PAT, che la stessa riconosce annualmente sull'AdP nei propri capitoli di bilancio.

Per far fronte a tale problematica, la struttura amministrativa pone in essere il costante monitoraggio della situazione di cassa ed il confronto con i referenti della PAT al fine di ottimizzare le risorse.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'andamento economico dei primi mesi dell'anno fa ritenere che i risultanti saranno in linea con le previsioni.

ECCELLENZA E POSIZIONAMENTO SCIENTIFICO

In linea con la propria missione istituzionale, la Fondazione persegue e promuove l'eccellenza scientifica attraverso la valorizzazione della ricerca di alta qualità in ambiti internazionali altamente competitivi e la creazione di un ecosistema favorevole alla produzione di conoscenza e alla crescita di nuove generazioni di ricercatrici e ricercatori.

Confermando tutte le tendenze positive segnalate nelle precedenti occasioni, la produzione scientifica della Fondazione per il 2024 si attesta sulle 715 pubblicazioni totali, così suddivise per Centro: 39 per il Centro Cyber Security, 46 per il Centro Digital Health & Wellbeing, 105 per il Centro Digital Industry, 102 per il Centro Digital Society, 9 per il Centro Europeo per gli Studi Teorici in Fisica Nucleare e Aree Collegate, 20 per il Centro Health Emergencies, 20 per l'Istituto per la Ricerca Valutativa sulle Politiche Pubbliche, 27 per il Centro Istituto Storico Italo-Germanico (ISIG), 58 per il Centro per le Scienze Religiose, 17 per il Centro Sustainable Energy, 183 per il Centro Sensors & Devices, e infine 129 per il Centro Augmented Intelligence.

Analizzando nel dettaglio i diversi tipi di pubblicazione e la loro qualità, possiamo notare che sono 336 gli articoli su rivista, di cui 193 pubblicati su riviste che appartengono al primo quartile (top 25%) della distribuzione delle riviste per il settore disciplinare di appartenenza, secondo il database bibliometrico Scopus. Tra questi ultimi, 103 contributi sono di alta qualità, in quanto appartengono al top 10% della distribuzione e 14 risultano essere di assoluta eccellenza in quanto appartengono al primo percentile della distribuzione delle riviste del settore.

Prendendo in considerazione il fattore di impatto delle riviste (Impact Factor) - uno degli indicatori bibliometrici più conosciuti e usati a livello internazionale - le pubblicazioni di FBK per l'anno 2024 raggiungono un Impact Factor cumulativo di 1276.90. In particolare, sono 22 gli articoli pubblicati su riviste con Impact Factor superiore a 10; tra queste, possiamo citare a titolo di esempio contributi pubblicati su riviste di sicuro prestigio e grandissima rilevanza internazionale come Nature Communications, Nature Methods, Annual Review of Astronomy and Astrophysics, The Lancet – Planetary Health, IEEE Transactions on Pattern Analysis and Machine Intelligence, Nature Computational Science e International Journal of Computer Vision.

Questi risultati sono il frutto di molteplici fattori, tra i quali occorre menzionare innanzitutto le competenze e la dedizione del personale di ricerca FBK, ma anche l'attenzione con la quale sono attratte, selezionate, e supportate nella crescita le nuove generazioni di ricercatrici e ricercatori: queste evidentemente trovano nella Fondazione un ambiente intellettuale ricco di stimoli e di potenzialità per il futuro. Un altro importante elemento a conferma della qualità del personale di ricerca e della reputazione scientifica della Fondazione, infatti, è costituito dalla quantità e dalla qualità delle Abilitazioni Scientifiche Nazionali (ASN) conseguite dalle ricercatrici e dai ricercatori di FBK. Sono ben 84 coloro che hanno conseguito l'ASN e molti di essi hanno all'attivo molteplici abilitazioni. Sono, infatti, 154 le abilitazioni totali conseguite, 42 per la Prima Fascia (Professore Ordinario) e 112 per la Seconda Fascia (Professore Associato).

SINERGIE E SVILUPPO DEL TERRITORIO

Per quanto riguarda le azioni volte a sostenere lo sviluppo del territorio e la crescita di competenza e di capacità della Fondazione e del sistema di ricerca e innovazione provinciale tramite la sinergia con gli altri enti di ricerca che operano localmente, nel corso del 2024 FBK ha continuato a svolgere il ruolo di partner preferenziale per living lab e sperimentazioni di innovativi sistemi per il cittadino e per la divulgazione scientifica, oggi sempre più necessaria per una serena adozione della tecnologia.

Sono proseguite le azioni portate avanti dalla Fondazione al fine di rafforzare le collaborazioni sia a livello provinciale che extra provinciale con i soggetti di ricerca e con le imprese, dando priorità alle attività che rispondono alle strategie territoriali e costruendo una relazione concreta ed efficace tra la ricerca d'eccellenza e la domanda di innovazione che proviene dai più diversi settori della società. In particolare, insieme ad aziende ed istituzioni del territorio sono state sviluppate soluzioni, prodotti e servizi che nascono dalle esigenze degli stakeholder, consolidando il posizionamento di FBK e di Trento in generale nei settori strategici quali quelli relativi alla trasformazione digitale, alla telemedicina, al controllo delle malattie infettive, alla gestione delle emergenze, alla sostenibilità ambientale, alla sicurezza, al voto elettronico, ecc., con l'intento di promuovere e di tutelare l'azione innovativa in una logica di laboratorio territoriale sviluppata negli anni.

Tra le azioni a forte impatto sulla società, l'Istituto per la Ricerca Valutativa sulle Politiche Pubbliche (IRVAPP) ha consolidato l'attività di analisi a supporto della Provincia autonoma di Trento nell'ambito dei temi di finanza pubblica, intesi in senso ampio. In particolare, è stata ulteriormente sviluppata l'infrastruttura in termini di modelli e dati, estendendola a

nuovi ambiti applicativi. Si è inoltre provveduto ad elaborare, sulla base di specifiche richieste dell'amministrazione, analisi di supporto al processo decisionale pubblico. È stata anche portata avanti una collaborazione tecnico-scientifica tra l'Agenzia del Lavoro della PAT e IRVAPP focalizzata sul tema degli effetti - su imprese, lavoratori e tessuto economico territoriale - delle iniziative di formazione continua realizzate in provincia di Trento e finanziate dall'Agenzia del Lavoro.

Altri esempi di collaborazione virtuosa sul territorio sono rappresentati dai progetti nell'ambito Agritech (IRRITRE), Health and Wellbeing (TreC) e Digitalizzazione (Progetto Bandiera AIxPA), di cui si riportano di seguito alcuni dettagli sull'avanzamento nel corso del 2024.

E' proseguito il percorso di collaborazione già avviato con la Fondazione Edmund Mach (FEM) sul fronte tecnologico dedicato all'Agricoltura Digitale di Precisione tramite il progetto IRRITRE, per il quale FBK svolge il ruolo di coordinatore tecnico e collabora con la FEM, Trentino Digitale e la Provincia autonoma di Trento nello sviluppo di un sistema informativo territoriale progettato per promuovere e favorire la gestione della risorsa irrigua attraverso pratiche di irrigazione di precisione. In particolare, la piattaforma IRRITRE ha l'obiettivo di gestire in modo efficiente l'approvvigionamento irriguo ad uso agricolo utilizzando modelli di intelligenza artificiale realizzati da FBK, favorendo in particolare la fase di trasferimento a Trentino Digitale della soluzione sperimentata e la relativa messa a servizio ed estensione a nuovi consorzi.

FBK è, inoltre, impegnata nell'identificare le sinergie da attivare tra il progetto provinciale IRRITRE e le attività in ambito AI per l'Agricoltura che la Fondazione coordina a livello europeo, ovvero la definizione e costruzione di una piattaforma per la raccolta dei dati di agricoltura a livello Europeo (European Data Spaces - Agri EDS) ed in particolare il progetto per la realizzazione di test-bed per la sperimentazione da parte delle aziende private – AI Agri Test European Facility (Agri AI TEF), un progetto da 60 milioni di Euro. La Fondazione, grazie a un importante impegno di posizionamento su questo tema, ha già assunto un ruolo di primo piano, coordinando a livello europeo il network AgrifoodTEF e divenendo partner attivo di importanti iniziative nel settore, tra cui il progetto europeo CEADS - "Common European Agricultural Data Space", oltre a EDIC Agri-Food e AI Factory, che vedranno la partecipazione di partner di rilievo come CINECA e Igenius. In particolare, la collaborazione con CINECA porterà alla creazione di una AI Factory di rilevanza internazionale, per la realizzazione di un'infrastruttura HPC dedicata all'AI e di un insieme di servizi aperti a utenti pubblici e privati, con condizioni di accesso privilegiate per start-up e piccole e medie imprese. Ciò supporterà le aziende del settore Agrifood per accelerare e potenziare l'integrazione dell'AI e della robotica in agricoltura, garantendo che le tecnologie rispondano efficacemente alle esigenze del mondo reale.

In termini di posizionamento strategico, FBK continuerà a rafforzare le relazioni con gli stakeholder rilevanti nel settore agroalimentare, promuovendo la crescita di un ecosistema di innovazione per l'agritech sia a livello locale che nazionale, europeo ed internazionale. Di questi temi si è discusso l'11 febbraio 2025 a Roma presso il Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT) nel corso dell'evento annuale di presentazione della ricerca FBK, dedicato per il 2025 al tema "Human-centered agritech - Ricerca e sviluppo per le persone e l'ambiente", che ha riunito imprese, organizzazioni di categoria ed esperti in dialogo con le istituzioni.

Passando all'ambito Health and Wellbeing, il complesso sistema TreC (Cartella Clinica del Cittadino) ha continuato ad essere un esempio concreto di servizi al cittadino, consentendo a residenti o domiciliati nella Provincia autonoma di Trento di avere un unico punto di accesso ai servizi dell'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (APSS). La piattaforma TreC è un sistema articolato di processi che coinvolgono medici e pazienti, ideata e sviluppata da FBK a partire dal 2008 con la finalità di promuovere un ambiente digitale rivolto ai cittadini della Provincia, per entrare in rete con il Servizio Sanitario Provinciale e fruire dei servizi connessi alla loro salute. Nel corso del 2011 è stata messa a disposizione dei cittadini trentini la prima versione della piattaforma. Negli anni successivi FBK, in stretta collaborazione con Assessorato alla Salute e APSS, ha realizzato una serie di progettualità di ricerca e innovazione nel settore della telemedicina in diversi ambiti sanitari (diabete di tipo 1, patologie oncologiche, dialisi peritoneale domiciliare, scompenso cardiaco, asma pediatrica, ecc.). Nel 2018 è stata lanciata una App per accedere ai servizi TreC tramite mobile. Dal 2020 le attività di ricerca e innovazione si sono concentrate sulla realizzazione e validazione di interventi erogati da assistenti digitali nell'ambito della prevenzione.

Inoltre, dal 2018 è attivo il Centro di competenza TrentinoSalute4.0, che ha messo in campo professionalità e organizzazioni dei tre enti - PAT, APSS e FBK - proprio per definire e portare avanti una strategia di ricerca e innovazione e di messa a servizio delle versioni evolutive della piattaforma TreC.
Da diversi anni, infatti, la piattaforma TreC è stata trasferita all'APSS ed al mercato ed è diventata il luogo unico di ingaggio ed erogazione dei servizi di sanità digitale in Trentino. Oggi è attiva per oltre 300 mila cittadini e registra oltre 50 mila accessi quotidiani ai diversi servizi, rendendo la Provincia Autonoma di Trento la più avanzata in Italia per la percentuale di fruizione dei referti tramite il Fascicolo Sanitario Elettronico e TreC con il 70% del totale dei referti.

TreC continua a rappresentare una piattaforma di innovazione e ricerca per FBK, che ha derivato la piattaforma "TreC Mamma - primi 1000 giorni" (applicazione utilizzata da 2324 donne in gravidanza nel 2024), il servizio di telemonitoraggio cardiologico a supporto alla presa in carico del paziente con Scompenso Cardiaco (coinvolti 631 utenti distribuiti tra diversi centri cardiologici o aree di utilizzo), funzionalità dedicate ai pazienti con patologia diabetica (alla fine 2024 sono stati arruolati 996 pazienti, suddivisi in diversi contesti clinici tra cui Diabete Mellito 1 e 2, diabete gestazionale). Nel contesto delle attività 2024 sono compresi anche i pazienti arruolati in uno studio co-finanziato dal Ministero della Salute (102 pazienti, di cui cinquanta sul territorio della Provincia di Trento con app per lo studio Telemechron). Sempre all'interno dello studio Telemechron, è stato fornito supporto tramite piattaforma TreC dedicata anche allo studio effettuato su pazienti con Diabete Mellito e Scompenso Cardiaco presso gli Istituti Clinici Scientifici Maugeri IRCCS (Istituti Clinici Scientifici Maugeri IRCCS, Lumezzane-Brescia; Ospedale Bolognini, Seriate-Bergamo; Ospedale Papa Giovanni XXIII Hospital-Bergamo).

Per quanto riguarda il Progetto Bandiera AIxPA (AI data: Intelligenza artificiale nel sistema della PA - "Digitalizzazione della Pubblica Amministrazione della Provincia autonoma di Trento") finanziato dal PNC, l'obiettivo è di dotare la PAT – e successivamente mettere a disposizione di altre PA italiane – di una soluzione di Artificial Intelligence (AI) specificatamente disegnata per favorirne un'adozione strutturale da parte della PA.

Nell'ambito di questo progetto collaborano i Centri FBK Digital Society (DIGIS), Augmented Intelligence (AI) e l'Istituto per la Ricerca Valutativa sulle Politiche Pubbliche (IRVAPP) e FBK ricopre il ruolo di Main contractor e Project Manager. Nel corso del 2024, si è lavorato per definire e realizzare le collaborazioni con le aziende private che dovranno partecipare allo sviluppo della soluzione ed in particolare dei casi d'uso individuati dal progetto: servizi per il turismo, servizi per la gestione degli eventi estremi di modifica del territorio nella protezione civile e servizi per il supporto nella strutturazione e miglioramento dei piani di conciliazione lavoro famiglia nel settore delle imprese e della pubblica amministrazione.

Alcune ulteriori collaborazioni nel contesto di laboratori congiunti che meritano di essere menzionate in questa sede sono "Quantum at Trento" (Q@TN) nell'ambito delle scienze e tecnologie quantistiche, "Quantitative Epidemiology" (EPIQ) e EPIMAT sul tema dell'epidemiologia matematica, "Smart ElectroMagnetic Environment" (SEME) dedicato a comunicazioni wired/wireless, diagnostica e sensing, "INSIDE-Lab" nei settori di sensoristica, microelettronica e di fisica del semiconduttore, ed i laboratori congiunti con Dedagroup, anch'essi dettagliati qui di seguito.

Per quanto riguarda Q@TN, il laboratorio congiunto tra FBK, l'Università di Trento e Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN), esso si colloca nell'ambito delle pluriennali consolidate collaborazioni con l'Università di Trento e continua a fungere da faro per la partecipazione a progetti innovativi nell'ambito della scienza e della tecnologia quantistica, rafforzando l'attrattività del Trentino in questo settore e consentendo un maggiore impatto, reputazione e presenza sulla scena della scienza e della tecnologia quantistica a livello nazionale, europeo e internazionale.

I laboratori congiunti con Dedagroup rappresentano, invece, un ottimo esempio di una relazione stabile e duratura con un'azienda del territorio, relazione che porta come risultato una continuativa attività di trasferimento dei risultati di ricerca di FBK nel sistema economico locale. Il primo laboratorio di co-innovazione tra FBK e Dedagroup, avviato inizialmente intorno al tema dell'interoperabilità di dati e servizi, è evoluto nel tempo a coprire il tema dei "data space" e del governo dei dati, costruendo così le basi per affrontare, più recentemente, il tema dell'Intelligenza Artificiale. Relativamente a quest'ultimo tema, l'anno 2024 si è focalizzato sul trasferimento a Dedagroup delle competenze su realizzazione e gestione del ciclo di vita di Prodotti AI tramite attività di sviluppo congiunto con il Centro DIGIS di FBK. A questa attività di sviluppo si è affiancata un'attività di "scouting" all'interno dell'azione di ambiti di applicazione per l'Intelligenza Artificiale, in modo da orientare lo sviluppo in base alle opportunità di valorizzazione degli asset di FBK.

Nel mese di aprile 2024 è stato avviato il nuovo Co-Innovation Lab Cleanse (Cloud Native ApplicatioN Security), investimento congiunto tra Dedagroup ed il Centro per la Cybersecurity (CS) di FBK, con l'obiettivo di innovare le modalità di messa in sicurezza e di sviluppo dei software cloud native per garantire sicurezza by design, offrendo alle organizzazioni strumenti utili ad affrontare le sfide che ci impone il digitale pervasivo, incluse quelle relative alla cybersecurity. L'iniziativa è stata lanciata con un evento ospitato nella sede della PAT che ha visto la partecipazione, tra gli altri, dell'Assessore allo sviluppo economico, lavoro, università, ricerca, il Presidente di FBK ed il Presidente Esecutivo del gruppo Deda.

Durante il primo anno di attività, il laboratorio congiunto Cleanse ha lavorato per individuare una metodica sostenibile e condivisa che permettesse da un lato di individuare tematiche, competenze e strumenti del Centro CS adeguati al contesto di Deda e dall'altra di individuare casi d'uso provenienti dall'esperienza delle Business Unit Deda atti ad essere analizzati con gli strumenti e le metodologie del Centro CS al fine di avviare alcune sperimentazioni concrete. In questo contesto, le attività del laboratorio hanno dato origine alla definizione di alcuni tirocini e tesi sia per il curriculum triennale che per quello magistrale per studenti dell'Università di Trento.

Sempre nell'ambito delle sinergie con il sistema trentino della ricerca e innovazione, nel 2024 sono proseguite le attività per lo sviluppo del Polo Idrogeno della PAT in relazione ai Laboratori TESSLabs a Rovereto, sia presso Progetto Manifattura che presso il sito ex-Arcese. La relazione strategica è stata attivata dal Centro Sustainable Energy (SE) di FBK con Trentino Sviluppo (TS) seguendo le politiche provinciali legate allo sviluppo del Polo Idrogeno e Batterie a Rovereto. La collaborazione si muove su tre direzioni principali: i. sviluppo delle infrastrutture di ricerca e tecnologiche a Rovereto (progetto Manifattura ed ex Arcese Articolati): nel 2024 sono stati pressoché finalizzati i laboratori TESSLabs e, per l'ex Arcese, Trentino Sviluppo (TS) e FBK hanno finalizzato lo sviluppo del Piano di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE); ii. espansione della collaborazione sulle attività di sviluppo di un ecosistema industriale locale: FBK e TS collaborano nelle azioni di attrazione industriale combinando offerta di servizi territoriali e di competenze e infrastrutture per lo sviluppo tecnologico (promosso dal Centro SE).

Ad oggi, oltre alle collaborazioni già presenti sul territorio, due realtà importanti quali UFI Hydrogen e Tormene si sono stabilite in provincia di Trento, iniziando a sviluppare collaborazioni e progetti con FBK; iii. sviluppo di un programma di innovazione territoriale, che coinvolge la grande iniziativa della H2 Brenner Valley, con un progetto transfrontaliero da Trento a Monaco. In questo ambito, FBK, TS e Confindustria collaborano per la realizzazione di un ecosistema locale che preveda lo sviluppo della filiera idrogeno, dalla produzione, alla logistica e accumulo, agli usi finali nella mobilità, lungo l'asse del Brennero, e nell'industria pesante. Ad oggi sono state raccolte più di 25 lettere di interesse e si sta sviluppando il progetto da candidare per la call Europea della Clean Hydrogen Partnership. Le principali iniziative in corso di elaborazione da parte di TS e FBK coinvolgono l'Autobrennero, Dolomiti energia, la Vetri Speciali e il Cementificio di San Romedio, oltre al coinvolgimento di UFI Hydrogen, Solydera e BM Group.

Anche con Fondazione Hub Innovazione Trentino (HIT) sono proseguite le sinergie per supportare l'avvio di iniziative che promuovano la valorizzazione delle attività di ricerca e di idee innovative, e la nascita di realtà imprenditoriali tramite la creazione di start-up, spin-off e la valorizzazione e la gestione dei brevetti. Il Trasferimento tecnologico sarà, infatti, una priorità per FBK nei prossimi anni. In questo senso, nel 2024 è stato lanciato il primo programma di Proof of Concept di FBK "POC by FBK: Test your Idea!" dedicato a sostenere le idee imprenditoriali provenienti dal personale della ricerca di FBK, che ha riscosso un grande interesse nella comunità scientifica di FBK. Il programma in collaborazione con HIT permette, infatti, di individuare le idee più innovative basate sulle competenze delle ricercatrici e dei ricercatori e su eventuali risultati già conseguiti, con l'obiettivo di aumentarne il livello di maturità tramite finanziamenti, percorsi di formazione e di coaching specifici e renderle pronte per il trasferimento al mercato attraverso spin-off, brevetti o altre forme.

Il lancio della Call for ideas del Programma POC di FBK è avvenuto il 24 ottobre 2024 alla presenza dell'Assessore allo Sviluppo economico, lavoro, università e ricerca della PAT. A conclusione del processo di selezione delle idee sottoposte da 37 team su temi quali salute, società, industria, energie sostenibili, nuovi materiali, applicazioni sensoristiche e dispositivi innovativi, il 4 aprile 2025 sono stati annunciati e premiati 9 progetti che, fino a ottobre 2025, potranno sviluppare le attività finanziate beneficiando di piani di accompagnamento e valorizzazione - personalizzati e realizzati anche in collaborazione con HIT - che prevedono l'affiancamento di coach e di mentor in attività di formazione e consolidamento di competenze tecniche e imprenditoriali.

Con riferimento alle raccomandazioni del CRI in merito alla valorizzazione e l'interdisciplinarietà dei diversi ambiti di ricerca presenti nella Fondazione si può affermare che, nel corso del 2024, le iniziative trasversali e le collaborazioni tra i Centri di FBK hanno continuato ad essere numerose e strutturate. Alcuni esempi in questo senso sono rappresentati dall'iniziativa congiunta di disseminazione ChatLab del Centro Cybersecurity (CS) in collaborazione con il Centro per le Scienze Religiose (ISR), dal laboratorio congiunto LIMS (Laboratorio Interdipartimentale Memoria e Società) sviluppato dal Centro ISR insieme all'Istituto Storico Italo-Germanico (ISIG), dall'iniziativa "Quantum Society" avviata dai Centri Sensors & Devices (SD) ed ISR.

In particolare, il laboratorio congiunto LIMS (Laboratorio Interdipartimentale Memoria e Società) è stato sviluppato dai Centri ISR e ISIG insieme al Dipartimento di Lettere e Filosofia dell'Università degli Studi di Trento e al Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale della stessa Università. Il Laboratorio intende offrire una piattaforma per attività di ricerca innovative, scaturite dal dialogo tra le scienze umanistiche e sociali.

Per quanto riguarda la nuova iniziativa "Quantum Society", avviata dai Centri SD ed ISR per prevedere e monitorare gli aspetti sociali ed etici della computazione quantistica, gli scambi sono stati molteplici: organizzazione di panel a livello nazionale e internazionale, conferenze e pubblicazioni congiunte. Inoltre, a settembre 2024, i Centri SD ed ISR hanno organizzato un importante convegno ("Human and Things") in collaborazione con il Dipartimento Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Trento sulle sfide delle nuove tecnologie quantistiche al diritto.

Tra le sinergie trasversali, inoltre, nel 2024 è stato costituito un gruppo di ricerca tra i Centri Health Emergencies (HE), Digital Industry (DI), Digital Health & Wellbeing (DHWB) e Augmented Intelligence (AI) allo scopo di valutare come lo studio dell'epidemiologia delle malattie infettive possa beneficiare degli sviluppi attuali e futuri delle tecniche di Intelligenza Artificiale. Infatti, le minacce legate alle malattie infettive per la salute individuale e pubblica sono numerose e spesso inaspettate e le tecniche di AI hanno il potenziale di modificare profondamente lo studio dell'epidemiologia di tali malattie.

Non ultimo, vale la pena menzionare qui che l'Istituto per la Ricerca Valutativa sulle Politiche Pubbliche (IRVAPP) nel corso del 2024 ha presentato e vinto - congiuntamente con il Centro Digital Society (DIGIS) - il bando a cascata PNRR "Policy Artificial Intelligence Digest (PolicyAId): AI-powered platform for evidence-based policy decision making".

Inoltre, IRVAPP ha vinto il bando Polaris del Fondo per la Repubblica Digitale con il progetto “SPARKLE - STEM Practical Activities to Raise Knowledge Learning and Exploration”, che mira a promuovere l'interesse e le competenze in ambito STEM attraverso un programma innovativo che integra la formazione per docenti e l’implementazione di un percorso didattico per studenti e studentesse. IRVAPP funge da coordinatore di un team che include vari Centri FBK (SD, ISR, AI, in aggiunta all’Unità FBK Scholars and PhD Program), nonché alcuni dipartimenti universitari (Università di Verona, Università di Trento) e un’azienda (Level Up).

In tutti i vari settori menzionati, l’interdisciplinarietà e i diversi ambiti di ricerca presenti nella Fondazione si rivelano fondamentali per un approccio efficace, in collaborazione tra i Centri.

IMPRESE

Anche nel corso del 2024, la ricerca di FBK conferma da un lato di essere alla frontiera della conoscenza, e dall’altro di essere pronta alla finalizzazione e valorizzazione dei risultati tramite la costituzione di ulteriori partnership strategiche, mantenendo una forte attenzione all’impatto delle proprie attività sul sistema economico e sul territorio provinciale. Come già menzionato, infatti, nel 2024 è stata istituita una nuova Area - Strategia AI e Valorizzazione della ricerca - per contribuire all’elaborazione della strategia e degli obiettivi scientifici della Fondazione.

Per quanto riguarda la Direzione Valorizzazione della Ricerca (DVR), le attività principali di Trasferimento Tecnologico (TT) si sono concentrate su tre fronti: 1. FBK, insieme a HIT e Trentino Sviluppo, ha ridisegnato il percorso a livello territoriale per la valorizzazione dei prodotti della ricerca di FBK che possano trasformarsi in iniziative imprenditoriali; 2. scouting del mercato (per la creazione di una rete di partner, costituita da esperti e organizzazioni del settore, per affiancare FBK nelle attività di TT e per facilitare future collaborazioni); 3. recruiting mirato di una figura capace di identificare idee promettenti da trasformare in brevetti o spin-off.

Le attività del Corporate Relationship Office (CRO) sono state articolate in tre filoni principali: i) strutturazione del CRO (divulgandone la missione e definendo i processi di lavoro e gli output attesi, con l'obiettivo di rendere operativa la nuova struttura); ii) analisi e gestione delle relazioni di mercato (rafforzamento rapporti con partner strategici e nuovi contatti con potenziali partner, portando già alla stipula di alcuni accordi di collaborazione); iii) sviluppo delle relazioni con ecosistemi e investitori (avviate relazioni con acceleratori e investitori, per facilitare il contatto con grandi aziende e connessioni per futuri contratti).

Analogamente, la Direzione Pianificazione Strategica (DPS), ha portato avanti le attività relative alle tre direzioni individuate dal Piano di Mandato: i) Filiera Ricerca – Sperimentazione – Mercato e Società, ovvero la creazione di ecosistemi territoriali di innovazione nel settore pubblico, che coinvolgano la ricerca di FBK, i portatori di interesse (stakeholder) e le aziende private; ii) Filiera Territoriale – Nazionale –Internazionale, ovvero la messa a fattor comune delle attività rivolte al territorio con le attività a livello nazionale e internazionale - soprattutto a livello Europeo; iii) Filiera Sostenibilità, ovvero la pianificazione per una continuazione autosostenibile, a valle del periodo di finanziamento limitato nel tempo, di progettualità sia locali, che nazionali e internazionali.

Complessivamente, nel 2024 FBK ha collaborato con 95 aziende, ricevendo finanziamenti per sviluppare progetti di innovazione di prodotto e di processo. Tra queste, 32 sono aziende trentine, a conferma del forte radicamento di FBK sul territorio e del suo ruolo chiave nello sviluppo economico locale. L'impegno a livello nazionale è invece testimoniato da progetti svolti con 39 aziende, tra cui grandi eccellenze italiane con cui la Fondazione ha rapporti ormai consolidati, oltre a nuove realtà che hanno scelto la Fondazione come partner per affrontare sfide di innovazione tramite accordi di durata pluriennale. Inoltre, le 24 aziende estere - tra cui Boeing, Avago, Bosch, Dectris ed STMicroelectronic - dimostrano che FBK è un ente di rilevanza internazionale con cui siglare partnership che continuano a rinnovarsi nel corso degli anni.

PNRR E PROGRAMMI EUROPEI

In relazione alle raccomandazioni del Comitato per la Ricerca e l'Innovazione (CRI) su una strategia post-PNRR, è utile riepilogare il ruolo della Fondazione nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

L'impegno maggiore è focalizzato sui bandi MUR (cd. Centri Nazionali, Ecosistemi dell'Innovazione, Partenariati Estesi), all'interno dei quali FBK è attiva in 14 programmi su tematiche di frontiera - come Intelligenza Artificiale, Quantum Science & Technology e malattie infettive emergenti - all'interno della "Missione 4: Istruzione e ricerca" nella "Componente 2: dalla ricerca all'impresa".

Dopo la costituzione dei soggetti attuatori dei Programmi di ricerca (Hub ICSC, FAIR, NEST, SERICS, INF-ACT, NQSTI S.c.a.r.l.) si segnala, in particolare, il ruolo di FBK quale Spoke Leader all'interno dei progetti dedicati alle tematiche "Scienze e tecnologie quantistiche" (NQSTI) e "Intelligenza Artificiale: aspetti fondazionali" (FAIR).

Giunto al termine del suo secondo anno, il progetto NQSTI (National Quantum Science and Technology Institute) sta ottenendo risultati significativi in collaborazione con i Centri SD ed ECT*. Questo programma rappresenta un pilastro fondamentale per consolidare e potenziare le attività di scienza e tecnologia quantistica di FBK, promuovendo la creazione di una solida piattaforma. Nel luglio 2024, FBK ha raggiunto un importante traguardo con la realizzazione del primo QuBit superconduttore progettato, fabbricato e testato interamente in Italia ("made in Italy"), dimostrando la fattibilità di una catena di fornitura nazionale.

Grazie al finanziamento del NQSTI, sono stati istituiti e attivati due nuovi laboratori, il criolab e il laboratorio di fotoluminescenza, completamente attrezzati. Attualmente, FBK ospita cinque piattaforme tecnologiche quantistiche operative e sostenibili.

Nel corso del 2024 sono stati depositati 3 brevetti nel settore QST, con altri 2 in fase di preparazione, in gran parte grazie al NQSTI. Il progetto ha inoltre rafforzato e avviato nuove collaborazioni, mentre l'avanzamento complessivo procede secondo le previsioni, con l'obiettivo di utilizzare pienamente i fondi PNRR entro la conclusione del progetto. Inoltre, FBK ha un solido portafoglio di progetti UE vinti che assicurano la continuità e futuri risultati oltre la conclusione dell'attuale progetto NQSTI.

Durante il 2024, lo Spoke Integrative AI guidato da FBK nel progetto nazionale FAIR dedicato alla ricerca in Intelligenza Artificiale ha raggiunto importanti risultati scientifici, concentrandosi su modelli fondazionali multimodali e agenti autonomi con più di 100 pubblicazioni nelle riviste e nelle conferenze più prestigiose di Intelligenza Artificiale. È inoltre iniziata l'attività di impatto sul mercato e sulla società utilizzando le nuove tecnologie sviluppate nel progetto, tramite un progetto con Expert.AI dedicato a nuove tecnologie di Intelligenza Artificiale nel campo finanziario, assicurativo e medicale, e tramite il coinvolgimento di aziende e start-up innovative, quali AdlerOrtho, Deix, GeniusLoci, Melixa, MyMeta, Ontopic, PiSchool, PlayNook, e Reply.

FBK è, inoltre, partner dell'Infrastruttura Tecnologica dell'Innovazione (TII) denominata Trentino DataMine (TDM) – iniziativa del Sistema "Trentino". Nel 2024, il progetto "Trentino Data Mine" ha compiuto significativi progressi nella realizzazione del futuro green data center all'interno della miniera dell'azienda Tassullo, in questo modo aprendo la possibilità di costruire un ambiente unico in grado di offrire condizioni ottimali per garantire sicurezza dei dati, efficienza energetica e sostenibilità ambientale. Il progetto offre interessanti opportunità per lo sviluppo di tecnologie innovative per la sicurezza e l'accessibilità quali, ad esempio, tecniche per la gestione della transizione all'adozione di primitive post quantum.

Tutti i progetti hanno avviato le attività programmate e la Fondazione si è distinta per il rigoroso rispetto della pianificazione, sia per quanto riguarda la rendicontazione, che per la consegna di tutti i deliverables previsti dai vari dai programmi di ricerca in cui è coinvolta.

Come già menzionato, le raccomandazioni del Comitato per la Ricerca e l'Innovazione (CRI) hanno sottolineato l'importanza di impostare una strategia per il periodo successivo al PNRR, focalizzandosi su aspetti cruciali come il rafforzamento delle competenze e delle capacità della Fondazione e del sistema di ricerca e innovazione provinciale, nonché sullo stimolo alla crescita del territorio.

In questo senso, è il caso di ricordare che FBK ha approcciato gli avvisi del PNRR provenienti dai vari Ministeri - ed in particolare dal Ministero Università e Ricerca (MUR) - come un'opportunità strategica per accrescere e consolidare la propria reputazione, puntando fin dall'inizio a garantire una crescita costante e sostenibile sul lungo periodo e mirando a un impatto che superi i confini del periodo in cui si svolgeranno i progetti.

La maggior parte dei programmi di ricerca finanziati dal PNRR a cui FBK partecipa si concluderanno indicativamente nel febbraio 2026, mentre quelli legati al PNC termineranno entro la fine del 2026. Nell'ambito di tali progetti, sono stati assunti 36 ricercatori; per alcuni di essi sarà possibile il rinnovo dei contratti grazie all'ingresso della Fondazione in grandi progetti europei, descritti di seguito, che garantiranno importanti finanziamenti per i prossimi 4-5 anni.

Per i ricercatori i cui contratti non potranno essere rinnovati, FBK si impegna a fornire - tramite il proprio Talent Development Program - un percorso di accompagnamento verso un nuovo posizionamento sul mercato del lavoro, garantendo una transizione professionale efficace.

Negli anni, grazie al continuo consolidamento della propria reputazione, la Fondazione ha aumentato costantemente i finanziamenti da programmi europei. Infatti, non sono state trascurate le call relative ai Programmi Horizon Europe e Digital Europe, che seguitano a garantire continuità a lungo termine alle attività di ricerca e che hanno visto per la Fondazione un consistente aumento in termini di fondi. I risultati degli ultimi anni dimostrano che i ricercatori di FBK hanno maturato una notevole esperienza nel definire e finalizzare proposte su bandi della Commissione Europea anche ricoprendo, in molti casi, il ruolo di coordinatore. FBK, oltre ad acquisire e svolgere progetti europei sui programmi appena menzionati, grazie all'accresciuta reputazione internazionale in alcuni settori, è riuscita ad essere presente in grandi progetti quali gli Important Projects of Common European Interest (IPCEI) e le Pilot Lines del Chips Act, fortemente sostenuti dalla Comunità Europea, che giocano un ruolo strategico nel mantenere una posizione competitiva e di lungo periodo in ambiti quali sicurezza, ambiente e salute anche grazie a nuovi sviluppi delle micro e nanotecnologie.

A partire da marzo 2024, i Centri Digital Society (DIGIS) e Augmented Intelligence (AI) hanno avviato le attività sul progetto IPCEI-CIS relativamente alle aree di intervento del Workstream 3. Per i due Centri partecipano al progetto le Unità E3DA, DSLab, DVL, MOBS e SpeechTek, che si occuperanno di sviluppare soluzioni IA collaborative ed efficienti dal punto di vista energetico e delle risorse di calcolo, in grado di sfruttare appieno le potenzialità delle infrastrutture edge-cloud. In questa fase iniziale del progetto, gli sforzi si sono concentrati principalmente sulla definizione e organizzazione delle attività, sia internamente a FBK sia tramite collaborazioni con i partner industriali italiani e stranieri. In particolare, sono state definite strategie comuni con Tiscali (nell'ottica dei LLM distribuiti) e con Engineering (nell'ambito della orchestrazione). Attraverso la partecipazione alle attività del Workstream 3, FBK ha contribuito alla definizione dei requisiti di una IA resource-aware e distribuita.

Nel primo quadrimestre 2024 è stato completato l'iter autorizzativo da parte del Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT) per l'avvio di IPCEI ME/CT che vede FBK partner associato, con Project Portfolio approvato sia in termini di obiettivi e partnership con altri partecipanti che come piano economico. IPCEI ME/CT@FBK prevede ricerca, sviluppo e finalizzazione delle tecnologie fino a livello industriale di sensoristica in carburo di silicio per applicazioni in ambito quantum, space, industria e ambiente. Il progetto beneficia di un finanziamento complessivo di circa 50 milioni di Euro, destinati in buona parte alla costruzione di una nuova cleanroom nell'ambito del Centro Sensors & Devices (SD) dove sviluppare la tecnologia SiC.

All'interno del progetto IPCEI EuBatIn, durante il 2024 si sono intensificate le attività di ricerca e sviluppo del Centro Sustainable Energy (SE) su batterie a flusso di nuova generazione basate su elettroliti a basso costo per applicazioni stazionarie e su batterie allo stato solido per veicoli elettrici. Nell'ambito di queste attività, sono state finanziate nuove borse di dottorato, come previsto dal progetto. È proseguito, inoltre, il potenziamento delle infrastrutture di ricerca su batterie ed è stato completato il piano di assunzioni necessario per il raggiungimento degli obiettivi di progetto. In relazione alle infrastrutture di ricerca, la disponibilità di nuovi laboratori (TESSLab e moduli BeFactory) sarà essenziale per il completamento del progetto.

Nel 2024, il progetto IPCEI Hy2Tech di FBK (ORION) ha subito una costante accelerazione, dovuta principalmente all'arrivo di personale che ne sta contribuendo alla definizione ed alla implementazione. Molte delle attività svolte si sono concentrate sulla definizione degli spazi interni ed esterni dei laboratori in sviluppo a Rovereto. In parallelo, il Centro SE ha avviato diversi progetti interni al fine di sviluppare la filiera di ricerca necessaria ad affrontare le attività R&D nel settore idrogeno. Fra i principali progetti si riportano: sviluppi di nuovi strumenti per analisi FEA, strumenti e approcci per le tecniche HiL e SIl per i sistemi H2, sviluppo di nuovi portacampione per pressioni di 60 bar per tecnologie PEM e AEM, applicazioni di reti bayesiane per la valutazione qualitativa dei rischi dei sistemi H2, nuovi strumenti di modellazione statica per definizione processi H2 e efuel per scenari, nuovi sottocomponenti della filiera H2 (PTL) mediante manifattura addizionale.

Per quanto riguarda l'European Chips Act, nel corso del 2024, il Centro SD ha ottenuto una partecipazione strategicamente importante a due Pilot Lines CHIPS JU, assicurandosi fondi aggiuntivi significativi per attrezzature e attività di ricerca. Le Pilot Lines rappresentano uno strumento chiave dell'European Chips Act, volto a potenziare la produzione di tecnologie avanzate per semiconduttori in Europa, con particolare attenzione alle tecnologie strategiche. La partecipazione di FBK è nella Pilot Line 4 - dedicata ai semiconduttori ad ampio divario di banda, e nella Pilot Line 5 - focalizzata sui circuiti integrati fotonici. Tale partecipazione consente una maggiore visibilità a livello europeo, oltre ad assicurare un flusso continuo di attività di ricerca per i prossimi anni, favorendo il coinvolgimento delle aziende e sostenendo lo sviluppo di nuovi sensori e dispositivi derivanti dalla ricerca di base. Inoltre, queste attività rafforzano significativamente le capacità del Centro SD nel settore della micro e nano-fabbricazione.

CAPITALE UMANO

In linea con gli indirizzi strategici proposti dal Piano di Mandato 2024 – 2027, l'attenzione dedicata dalla Fondazione al Capitale Umano, nel corso del 2024, si è misurata sul fronte dell'attrattività e della valorizzazione del proprio organico. Per aumentare la propria attrattività, la Fondazione ha consolidato il raccordo operativo e collaborativo già esistente con il sistema scolastico locale avendo soprattutto riguardo alle discipline STEM, ha aumentato il numero di tirocini curriculari ed extracurriculari ospitati nel proprio contesto di studio e ricerca arricchendo la rete di collaborazioni con il sistema universitario, ha notevolmente potenziato l'investimento dedicato al PhD Program che si è tradotto in un incremento del 20% dei dottorandi ospitati nei propri Centri di Ricerca. In particolare, il PhD Program di FBK accoglie attualmente 180 dottorandi e dottorande provenienti da 25 nazioni diverse, rappresentando una componente fondamentale del Capitale Umano della Fondazione.

Il lavoro sulla filiera dell'istruzione superiore e dell'alta formazione è stato, inoltre, raccordato con il progetto denominato Talent Development Program e cioè l'offerta di percorsi esperienziali di alta formazione e sviluppo professionale organizzati dalla Fondazione guardando all'effettivo raccordo tra gli ambiti della ricerca, dello studio e dell'innovazione con il sistema delle imprese e del pubblico.

Sempre con riferimento ad attrattività e valorizzazione del proprio Capitale Umano, nel corso del 2024 la Fondazione, grazie ad una forte intesa con il Governo provinciale, ha messo a punto una programmazione POE che nei prossimi quattro anni si tradurrà nell'acquisizione o nel consolidamento in organico di più di 140 posizioni stabili e in altrettante progressioni di carriera. Tali investimenti, per un volume superiore ai dieci milioni di Euro, si sono andati a sommare a quelli, di pari importanza, relativi all'aggiornamento della parte economica del Contratto collettivo di lavoro in essere presso le Fondazioni di ricerca del sistema provinciale.

L'ordine di grandezza degli investimenti di cui sopra, oltre a contrastare la dinamica relativa alla perdita di competitività del sistema nazionale della ricerca sul terreno retributivo, ridimensiona in parte gli effetti - previsti e in tal senso anche gestiti - che si produrranno in ragione dell'esaurimento delle azioni relative al PNRR; un Piano, quest'ultimo, a cui la Fondazione ha partecipato in modo significativo anche nella prospettiva della valorizzazione del Capitale Umano.

Nel corso del 2024 si è registrata un'inversione di tendenza nella dinamica di crescita del personale di ricerca a tempo determinato (-40) a cui è corrisposta una crescita delle posizioni stabili (+40). Tale tendenza sarà costante anche per gli anni a venire, fino a ricondurre ad un rapporto 60 - 40 tra posizioni stabili e posizioni su progetti. Non si sono registrati nuovi contenziosi.

Per quanto riguarda il fronte disciplinare, della compliance e della gestione del rischio normativo, il 2024 ha visto la puntuale ed integrale attuazione del Piano per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza. Ogni dimensione relativa alle sezioni del Piano risulta ben implementata sia con riferimento a quelle dimensioni che si ricavano dall'analisi del rischio come prospettata dal Piano nazionale anticorruzione, sia con riferimento a quelle dimensioni che si evincono da un'analisi più attenta al peculiare assetto giuridico-istituzionale e alle finalità della Fondazione.

Sempre nel corso del 2024, i presidi a cui è demandata la gestione del rischio privacy sono stati rafforzati lungo due linee tra loro interdipendenti: una maggiore crescita e diffusione delle conoscenze e delle competenze allocate presso ciascun Centro di Ricerca e funzione amministrativa, nonché l'avvio di un percorso culturale e organizzativo finalizzato all'istituzione di un Comitato inter-Centro per l'integrità dell'attività di ricerca. Il driver che agirà sulle due linee summenzionate è stato elaborato nel corso del 2024 e ha preso la forma di un progetto denominato "Enriching privacy awareness effectively in our daily activities".

Inoltre, il percorso di certificazione ISO intrapreso dalla Fondazione nel 2023 si è concluso positivamente con l'ottenimento delle certificazioni UNI EN ISO 9001:2015 per la "Qualità" e ISO/IEC 27001:2022 per la "Sicurezza delle informazioni". Tali certificazioni, rilasciate nei mesi di ottobre e novembre 2024 in seguito al processo di audit interno e alle verifiche di terza parte, segnano l'inizio di un percorso continuo di miglioramento che vedrà la Fondazione impegnata attivamente nei prossimi anni. Questa scelta strategica, dettata dalla crescente richiesta di questi standard per la partecipazione a bandi, gare e per la stipula di contratti commerciali, ha portato e porterà ad aumentare efficacia ed efficienza dei processi interni e ad attivare ulteriori misure di protezione per garantire la riservatezza, la disponibilità e l'integrità dei dati e delle informazioni.

Considerato il forte incremento nel numero di progetti, dei ricercatori, dei PhD e soprattutto dei finanziamenti da progetti europei, la Fondazione ha ritenuto opportuno ingegnerizzare il processo di monitoraggio dell'andamento delle attività, migliorando e consolidando i cruscotti già operativi in Fondazione da alcuni anni. La profilazione dei cruscotti per ogni stakeholder interno permette una gestione più efficiente ed efficace delle attività, consentendo al contempo di monitorare le attività connesse ai poteri di firma conferiti tramite procura di rappresentanza ai Direttori ed ai Responsabili delle Articolazioni Organizzative della Fondazione.

Nel ricordare che quanto qui sinteticamente delineato rappresenta una visione trasversale e d'insieme dei risultati conseguiti da FBK nel corso del 2024, si rimanda al "Consuntivo dell'attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all'anno 2024" per un resoconto più dettagliato delle attività svolte dai singoli Centri di Ricerca di FBK al 31 dicembre 2024.

In conclusione, nel ringraziarVi per l'attenzione, Vi invito ad approvare il Bilancio 2024 così come presentato, riportando l'utile conseguito a nuovo.

Trento, 29 aprile 2025

IL PRESIDENTE

- prof. Ferruccio Resta -

(FIRMATO IN ORIGINALE)

Prospetti di Bilancio

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31 Dicembre 2023		31 Dicembre 2024	
B. IMMOBILIZZAZIONI				
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) Costi di impianto e ampliamento				
costo storico	0		0	
fondo ammortamento	0	0	0	0
2) Costi di sviluppo				
costo storico	0		0	
fondo ammortamento	0	0	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				
costo storico	203.039		203.039	
fondo ammortamento	(203.039)	0	(203.039)	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
costo storico	1.354.995		1.354.995	
fondo ammortamento	(1.354.995)	0	(1.354.995)	0
5) Avviamento		0		0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		0		0
7) Altre		0		0
costo storico	168.851		168.851	
fondo ammortamento	(168.851)	0	(168.851)	0
		0		0
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1) Terreni e fabbricati:				
costo storico	98.515.632		98.586.793	
fondo ammortamento	(24.365.800)	74.149.832	(24.757.329)	73.829.464
2) Impianti e macchinario:				
costo storico	3.352.517		3.584.360	
fondo ammortamento	(3.352.517)	0	(3.584.360)	0
3) Attrezzature industriali e commerciali:				
costo storico	32.683.229		40.056.894	
fondo ammortamento	(32.476.220)	207.009	(39.881.504)	175.390
4) Altri beni:				
costo storico	7.823.721		7.905.840	
fondo ammortamento	(7.823.721)	0	(7.905.840)	0
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0
		74.356.841		74.004.854
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1) Partecipazioni in:				
d-bis) altre imprese		3.250		7.000
2) Crediti:		0		0
3. Altri titoli		0		0
		3.250		7.000
Totale immobilizzazioni		**74.360.091**		**74.011.854**

Trento, 29 aprile 2025

IL PRESIDENTE
- prof. Ferruccio Resta -
(FIRMATO IN ORIGINALE)

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31 Dicembre 2023		31 Dicembre 2024	
C. ATTIVO CIRCOLANTE				
I. RIMANENZE				
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		552.485		417.810
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		0		0
3) Lavori in corso su ordinazione		3.720.778		5.132.241
4) Prodotti finiti e merci		0		0
5) Acconti		0		0
		4.273.263		5.550.051
II. CREDITI				
1) Verso clienti	34.176.725		43.515.202	
meno: fondo svalutazione crediti	(2.690.265)	31.486.460	(3.690.270)	39.824.932
4) Verso Provincia Autonoma di Trento		17.329.868		25.300.279
5) Verso imprese sottoposte al controllo di controllanti		681.328		580.791
5-bis) Crediti tributari		84.969		131.171
5-ter) Imposte anticipate		76.906		66.921
5-quater) Verso altri		214.188		197.218
		49.873.719		66.101.312
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTI-TUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		0		1.250
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE				
1) Depositi bancari e postali		16.126.004		10.470.841
2) Denaro e valori in cassa		3.318		15.301
3) Depositi bancari e postali di TERZI		21.547.793		17.403.920
		37.677.115		27.890.062
Totale attivo circolante		**91.824.097**		**99.542.675**
D. RATEI E RISCONTI				
- Ratei e risconti		1.741.129		1.905.857
Totale ratei e risconti		**1.741.129**		**1.905.857**
TOTALE ATTIVO		**167.925.317**		**175.460.386**

Trento, 29 aprile 2025

IL PRESIDENTE
- prof. Ferruccio Resta -
(FIRMATO IN ORIGINALE)

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31 Dicembre 2023	31 Dicembre 2024
A. PATRIMONIO NETTO		
I. FONDO DI DOTAZIONE	80.092.000	80.092.000
V. ALTRE RISERVE	1.369.478	1.369.477
VII. RISERVA DI UTILI VINCOLATI	21.620	0
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1.667.486	1.933.974
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	297.608	94.539
Totale Patrimonio Netto	**83.448.192**	**83.489.990**
B. FONDI PER RISCHI E ONERI		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi sim.	0	0
2) Per imposte, anche differite	0	0
4) Altri	4.295.319	4.584.892
Totale fondi per rischi e oneri	**4.295.319**	**4.584.892**
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	**3.459.921**	**3.494.862**
D. DEBITI		
4) Debiti verso banche	0	0
6) Acconti	45.777.959	41.733.551
7) Debiti verso fornitori	4.403.159	6.188.266
11) Debiti verso Provincia Autonoma di Trento	573.938	416.854
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	40.911	141.219
12) Debiti tributari	1.142.395	1.290.113
13) Deb.v/istituti previd. e sicurez.soc.	2.117.152	3.259.051
14) Altri debiti	4.904.551	4.165.623
Totale debiti	**58.960.065**	**57.194.677**
E. RATEI E RISCONTI		
- Ratei e risconti	17.761.820	26.695.965
Totale ratei e risconti	**17.761.820**	**26.695.965**
TOTALE PASSIVO	**167.925.317**	**175.460.386**

Trento, 29 aprile 2025

IL PRESIDENTE
- prof. Ferruccio Resta -
(FIRMATO IN ORIGINALE)

CONTO ECONOMICO

	31 Dicembre 2023		31 Dicembre 2024	
A. VALORE DELLA PRODUZIONE				
1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI		6.175.041		6.624.907
2. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVOR., SEMILAV. E FINITI		0		0
3. VARIAZIONE DEI LAV. IN CORSO SU ORDIN.		1.646.881		1.334.839
4. INCREMENTI DI IMMOB.PER LAVORI INTERNI		0		0
5. ALTRI RICAVI E PROVENTI				
- contributi per Accordo di Programma	31.386.470		29.623.060	
- contributi per attività di ricerca	22.302.179		28.457.501	
- altri ricavi e proventi	1.636.664	55.325.313	1.301.983	59.382.544
Totale valore della produzione		**63.147.235**		**67.342.290**
B. COSTI DELLA PRODUZIONE				
6. PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI				
a) materiali di consumo	1.909.882		2.174.542	
b) trasporti	33.039	1.942.921	45.059	2.219.601
7. PER SERVIZI				
a) utenze	1.486.940		1.606.314	
b) manutenzioni e riparazioni	1.566.654		1.860.563	
c) compensi organi istituzionali	258.029		207.075	
d) consulenze e prestazioni di servizi	1.903.467		2.010.177	
e) collaborazioni/dottorati di ricerca	3.888.452		4.416.422	
f) viaggi e trasferte	887.907		1.131.587	
g) servizi in appalto	1.373.955		1.531.281	
h) software	622.029		783.669	
i) quote da trasferire e subcontraenze	2.773.332		1.000.110	
m) Convegni e congressi	270.146		329.799	
n) Corsi di formazione	233.981		293.705	
o) altri servizi	639.715	15.904.607	967.691	16.138.393
8. PER GODIMENTO BENI DI TERZI				
a) noleggi beni mobili	58.003		33.658	
b) locazioni immobili	72.155	130.158	95.693	129.351
9. PER IL PERSONALE				
a) salari e stipendi	27.676.130		33.082.336	
b) oneri sociali	7.124.882		8.893.568	
c) trattamento di fine rapporto	1.800.691		2.202.681	
e) altri costi	2.601.351	39.203.054	559.750	44.738.335
10. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
a) ammortamento delle immobil.immateriali	0		0	
b) ammortamento delle immobil.materiali	431.594		1.870.922	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0		0	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	714.473	1.146.067	1.144.075	3.014.997
11. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO		(54.526)		134.675
12. ACCANTONAMENTI PER RISCHI		3.907.000		325.000
13. ALTRI ACCANTONAMENTI		22.957		0
14. ONERI DIVERSI DI GESTIONE				
a) assicurazioni	183.899		332.878	
b) imposte e tasse	419.945		449.112	
c) arrotondamenti	(2)		0	
d) varie generali	529.863	1.133.705	182.001	963.991
Totale costi della produzione		**63.335.943**		**67.664.343**
Differenza tra valore e costi della produzione		**(188.708)**		**(322.053)**

Trento, 29 aprile 2025

IL PRESIDENTE
- prof. Ferruccio Resta -
(FIRMATO IN ORIGINALE)

CONTO ECONOMICO

	31 Dicembre 2023	31 Dicembre 2024
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15. PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	252
16. ALTRI PROVENTI FINANZIARI	692.618	659.268
17. INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	(16)	(90)
17-bis. UTILI E PERDITE SU CAMBI	(11.394)	(11.093)
Totale proventi e oneri finanziari	**681.208**	**648.337**
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
18. RIVALUTAZIONI	0	3.000
19. SVALUTAZIONI	(5.500)	0
Totale delle rettifiche	**(5.500)**	**3.000**
Risultato prima delle imposte	**487.000**	**329.284**
20. IMPOSTE		
- sul reddito dell'esercizio	54.978	17.939
- IRAP	133.615	206.821
- anticipate / differite	799	9.985
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio	**189.392**	**234.745**
21. **UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO**	**297.608**	**94.539**

Trento, 29 aprile 2025

IL PRESIDENTE
- prof. Ferruccio Resta -
(FIRMATO IN ORIGINALE)

Rendiconto finanziario metodo indiretto

		2023	2024
A.	**Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale**	**Importi in Euro**	**Importi in Euro**
	Utile (perdita) dell'esercizio	297.608	94.539
	Imposte sul reddito	189.392	234.745
	(Dividendi)	0	0
	Interessi passivi/(interessi attivi)	(692.603)	(659.178)
	(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(4.300)	(4.152)
1.	**Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e**	**(209.902)**	**(334.047)**
	Rettifiche di elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale		
	Accantonamento ai fondi	4.656.771	1.619.179
	Ammortamenti delle immobilizzazioni	431.594	1.870.922
	Altre rettifiche per elementi non monetari	5.500	0
	Totale rettifiche elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel	*5.093.865*	*3.490.101*
2.	**Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto**	**4.883.962**	**3.156.054**
	Variazioni del capitale circolante netto		
	Decremento/(incremento) delle rimanenze	(1.701.407)	(1.200.164)
	Decremento/(incremento) dei crediti e SAL progetti	(13.317.119)	(9.237.939)
	Decremento/(incremento) dei crediti vs PAT netto risconti passivi su contributi	4.160.287	803.894
	Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori e acconti	(647.976)	183.923
	Decremento/(incremento) altri crediti e ratei e risconti attivi	(127.453)	(147.758)
	Incremento/(decremento) altri debiti e ratei e risconti passivi	2.104.146	562.810
	Altre variazioni del capitale circolante netto	108.350	201.422
	Totale variazioni capitale circolante netto	*(9.421.172)*	*(8.833.812)*
3.	**Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn**	**(4.537.209)**	**(5.677.757)**
	Altre rettifiche		
	Interessi incassati/(pagati)	692.603	659.178
	(Imposte sul reddito pagate)	(204.009)	(328.917)
	Dividendi incassati	0	0
	(Utilizzo/Liberazione dei fondi)	(371.422)	(371.284)
	Totale altre rettifiche	*117.172*	*(41.023)*
	Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	**(4.420.037)**	**(5.718.780)**
B.	**Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento**		
	Immobilizzazioni materiali		
	(Investimenti)	(3.856.446)	(8.372.691)
	Contributo in conto Investimenti	3.601.159	6.853.755
	Prezzo di realizzo disinvestimenti	4.300	3.900
	Immobilizzazioni immateriali		
	(Investimenti)	(16.983)	0
	Contributo in conto Investimenti	16.983	0
	Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
	Immobilizzazioni finanziarie		
	(Investimenti)	0	(5.000)
	Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	4.502
	Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	**(250.986)**	**(1.515.534)**
C.	**Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento**		
	Mezzi di terzi		
	Incremento/(decremento) debiti a breve verso banche	0	0
	Accensione finanziamenti	0	0
	(Utilizzo anticipo PAT su attività ITC)	(2.505.750)	(2.500.000)
	Mezzi propri		
	Utilizzo riserve utili PN a copertura attività di ricerca	(58.261)	(52.740)
	Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	**(2.564.011)**	**(2.552.740)**
	Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)	(7.235.034)	(9.787.054)
	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	**44.912.150**	**37.677.116**
	di cui:		
	depositi bancari e postali	44.908.961	37.673.797
	denaro e valori in cassa e assegni	3.189	3.318
	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	**37.677.116**	**27.890.062**
	di cui:		
	depositi bancari e postali	37.673.797	27.874.761
	denaro e valori in cassa	3.318	15.301

Trento, 29 aprile 2025

IL PRESIDENTE
- prof. Ferruccio Resta -
(FIRMATO IN ORIGINALE)

Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2024

FINALITÀ DELLA FONDAZIONE E ATTIVITÀ SVOLTA NEL PERIODO

La Fondazione Bruno Kessler (nel seguito Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito dalla Provincia Autonoma di Trento con L.P. n. 14 del 2 agosto 2005.

La Fondazione ha personalità giuridica privata, ai sensi del libro primo del Codice Civile; è stata fondata con atto notarile il 24 novembre 2006 dove all'art. 9, a proposito del patrimonio, si definisce che "In conformità a quanto disposto dalla L.P. 2 agosto 2005, n. 14, la Fondazione subentra, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo all'Istituto Trentino di Cultura".

La Fondazione ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica con determinazione del Dirigente del servizio Appalti Contratti e Gestioni Generali della Provincia Autonoma di Trento n. 1 del 17 gennaio 2007; con questo provvedimento è stata iscritta al registro provinciale delle persone giuridiche al n. 228.

Sulla base di quanto definito dall'art. 21 dello Statuto, il Bilancio dell'esercizio viene redatto sulla base delle disposizioni del Codice Civile ed in conformità ai principi contabili italiani integrati, ove opportuno, dalle raccomandazioni emanate dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;

esso risulta composto dalla "Relazione di gestione", dallo "Stato Patrimoniale", dal "Conto Economico", dal "Rendiconto Finanziario", dalla "Nota Integrativa", e corredato dai seguenti allegati:

1. Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l'esercizio 2024
2. Movimentazioni del patrimonio netto
3. Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento
4. Movimentazioni delle rimanenze
5. Traslazioni assegnate ed economie su Accordo di Programma
6. Componenti istituzionali e commerciali del conto economico
7. Calcolo delle imposte
8. Calcolo del rapporto delle attività economiche al fine della normativa in materia di aiuti di stato

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, di cui la presente “Nota integrativa” costituisce parte integrante ai sensi del primo comma dell’art. 2423 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è redatto in conformità agli artt. dal 2423 al 2427 del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall’art. 2423-bis del Codice Civile e criteri di valutazione conformi al disposto dell’art. 2423 del Codice Civile.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell’attività nonché tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato.

L’applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività.

In ottemperanza al principio di competenza, l’effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all’esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

Gli importi con cui sono state esposte le singole voci di bilancio risultano comparabili con quelle corrispondenti iscritte nel bilancio relativo all’esercizio precedente. Qualora si siano apportati dei cambiamenti nelle riclassificazioni, si è provveduto a modificare anche l’anno precedente al fine di rendere comparabili i dati.

Il Bilancio della Fondazione è stato oggetto di controllo ad opera del Collegio Sindacale.

Normativa fiscale

Ai fini fiscali la Fondazione appartiene alla categoria degli “Enti non commerciali” ai sensi dell’art. 73 T.U.I.R. in quanto l’attività commerciale svolta non è prevalente rispetto a quella istituzionale. Conseguentemente, le due attività vengono così trattate:

Attività istituzionale

La Fondazione, al pari di tutti gli enti non commerciali, calcola l’IRES limitatamente ai redditi fondiari, di capitale, di impresa e redditi diversi (art 143 TUIR).

L’IRAP è calcolata secondo il “metodo retributivo”.

Attività commerciale

La Fondazione, al pari di tutte le società commerciali, calcola l’IRES secondo la normativa del TUIR (DPR 917/1986); inoltre gode di una particolare agevolazione come stabilito dall’art. 6 del DPR 601/1973.

Per la parte relativa all'attività commerciale l'IRAP è calcolata sulla base del metodo del "valore della produzione netta" così come previsto dall'art. 10 del d.lgs. 446/97.

CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il Conto Economico informa relativamente alle modalità con le quali le risorse della Fondazione sono state acquisite e sono state impiegate, nel periodo.

Le aree gestionali della Fondazione, *istituzionale e commerciale,* possono essere così definite:

Attività istituzionale

È l'area che accoglie l'importo delle assegnazioni effettuate nell'anno ai "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali", sia con riferimento alla ricerca interna che esterna, così come gli oneri ed i corrispondenti proventi, sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto.

Attività commerciale

È l'area che accoglie le operazioni realizzate di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie; gli oneri sono rappresentati sostanzialmente dai costi diretti sostenuti per il compimento del progetto nonché da una serie di costi indiretti promiscui imputati sulla base del parametro oggettivo (come definito più avanti).

L'individuazione delle voci destinate all'attività commerciale avviene, all'interno dell'unico impianto contabile e dell'unico piano dei conti, nel seguente modo:

1- Costi IVA, distinti in tre categorie
   a. costi commerciali: sono quelli che afferiscono direttamente le commesse commerciali: vengono contabilizzati fin dall'origine sul Registro IVA Commerciale;
   b. costi promiscui: sono alcune tipologie di costi indiretti che, con decisione ex post in quanto trattasi di tipologie non attribuibili ex ante, vengono divisi in base al parametro oggettivo, dettagliato in seguito, tra contabilità commerciale e istituzionale;
   c. costi istituzionali: i rimanenti.
2- Costi non IVA: si tratta dei costi riferiti al personale ed agli ammortamenti. Essi sono registrati nella parte istituzionale e, a fine anno, vengono attribuiti pro quota, sulla base del parametro oggettivo, alla contabilità commerciale.

Il ribaltamento dei costi indiretti promiscui sull'attività commerciale avviene in due fasi:

1. Definizione della base imponibile (di seguito paniere). Sulla base delle scritture contabili a fine esercizio, il paniere è costituito:
   a. per natura: ne fanno parte i seguenti conti del piano dei conti:
      - Materiale di consumo e relativi dazi
      - Mensa dipendenti e collaboratori
      - Software
      - Energia elettrica
      - Metano
      - Acqua
      - Prestazioni di servizi commesse a terzi
      - Spese di trasporto
      - Manutenzioni fabbricati, impianti e attrezzature
      - Prestazioni di servizi per spese spec. di progetto
      - Servizi per spese di funzionamento
      - Ammortamenti dei fabbricati
   b. per destinazione: in base al rifermento dei plessi di Povo.

Ai costi di cui ai punti precedenti, vengono aggiunti, con la stessa logica, i costi del personale amministrativo e di supporto alla ricerca laddove impegnato anche su attività commerciali.

Calcolo del parametro oggettivo: a fine esercizio viene calcolato il rapporto tra le ore produttive commerciali ed il totale delle ore produttive (che generano autofinanziamento) dei centri di costo che afferiscono a Povo: Augmented Intelligence; Cyber Security; Digital Industry; Digital Society; Digital Health & Wellbeing; Health Emergencies; Sensors & Devices; Sustainable Energy; ECT*

2. Al paniere determinato con la fase 1 si applica il parametro oggettivo calcolato con la fase 2: per l'esercizio in esame la percentuale di riparto è pari al 19.89% (lo stesso coefficiente per l'anno precedente era il 22.97%).

Forma del Bilancio

I valori esposti nei prospetti di Bilancio sono riportati in unità di Euro, mentre nei prossimi commenti alle voci, i valori sono riportati sempre in migliaia di Euro arrotondati.

CRITERI DI VALUTAZIONE, PRINCIPI CONTABILI E DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il Bilancio è stato predisposto applicando i principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità, integrati, ove opportuno, dalle raccomandazioni emanate dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo;
- sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La struttura dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è la seguente:

- lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile, adeguatamente modificate sulla base delle raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e sulla base di quanto disposto dal Regolamento adottato dalla Fondazione;
- non sono indicate le voci che non comportano alcun valore;
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

Nel seguito, per le voci più significative, vengono esposti i criteri di valutazione e i principi contabili adottati.

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

B) Immobilizzazioni

Per quanto riguarda le immobilizzazioni e, soprattutto i relativi ammortamenti, si deve tener conto che le stesse possono trovare copertura integrale nell'Accordo di Programma (di seguito AdP). Qualora ciò si realizzi, l'assegnazione provinciale viene portata a riduzione del costo del cespite a cui si riferisce e ha come contropartita il fondo ammortamento applicando il secondo metodo proposto dal principio contabile OIC n. 16.

Solo le immobilizzazioni acquistate direttamente su commessa, vengono ammortizzate secondo le regole della commessa, ove applicabili.

I. Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico d'acquisizione, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA nell'ipotesi che la spesa in parola riguardi l'attività istituzionale; al contrario, per l'attività commerciale l'IVA diventa detraibile e, quindi, non viene iscritta a costo.

Le poste dell'attivo così iscritte vengono ammortizzate sistematicamente a quote costanti per il periodo della loro prevista utilità ed esposte al netto degli ammortamenti cumulati effettuati nel corso degli esercizi, imputati direttamente alle singole voci. I brevetti per prudenza ed in accordo con il Collegio Sindacale vengono ammortizzati al 100% nell'anno di acquisto. Nel corso del 2024 non sono stati acquisiti ed ammortizzati nuovi brevetti,

II. Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (ove consentito) e rettificato dai corrispondenti fondi d'ammortamento.

Nel caso le immobilizzazioni derivino da contributi in natura (lasciti testamentari, donazioni ecc.) la loro rilevazione avviene al valore di mercato.

Le quote d'ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate, posto l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei beni, sulla base della tabella ministeriale dei coefficienti di ammortamento della categoria: "Attività non precedentemente specificate – 2. Altre attività" le cui aliquote si ritengono rappresentative della vita utile dei beni.

Di seguito si elencano le percentuali di ammortamento applicabili:

- Brevetti 100,00%
- Fabbricati 0,50%
- Impianti 15,00%
- Strumentazioni laboratorio 15,00%

- Arredamenti e Attrezzature diverse 15,00%
- Attrezzatura elettronica 20,00%
- Attrezzatura inferiore a € 516,46 100,00%
- Costi pluriennali beni di terzi 100,00%
- Donazioni 15,00%
- Automezzi 25,00%
- Libri 100,00%

I fabbricati sono ammortizzati in quote costanti con aliquota del 0,5% in ragione del fatto che la Fondazione attua un programma di manutenzioni sia ordinarie che straordinarie in grado di mantenere il valore degli immobili nel tempo.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni vengono iscritte al costo di acquisto, eventualmente rettificato per perdite permanenti di valore; il valore di tutte le partecipazioni passate direttamente da ITC è accantonato nell'apposito fondo "Svalutazione di partecipazioni". Anche con riferimento alle partecipazioni acquisite successivamente, in presenza di perdite durevoli di valore, le stesse sono oggetto di svalutazione.

Gli altri crediti finanziari immobilizzati sono iscritti al presumibile valore di realizzo coincidente con il loro valore nominale essendone certa l'esigibilità.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Le rimanenze dei materiali di consumo sono calcolate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA, in quanto relativo all'attività istituzionale. La valorizzazione del magazzino così ottenuta non si discosta in maniera significativa rispetto a quanto si sarebbe ottenuto utilizzando il metodo FIFO.

Tra le rimanenze vengono considerati anche i prodotti finiti che si riferiscono per la totalità ai libri prodotti da FBK-Press. Gli stessi vengono valorizzati al minore tra il costo di produzione e il valore di mercato.

Le commesse in corso sono valorizzate secondo la seguente logica:

- *Commesse commerciali di durata inferiore ai dodici mesi:* la rimanenza viene calcolata con il criterio della "Commessa completata".

- *Commesse commerciali di durata ultrannuale:* la rimanenza viene calcolata con il criterio della "Percentuale di completamento" attraverso il metodo del costo sostenuto (*cost-to-cost)*.

Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una perdita, questa sarà riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa divenga ragionevolmente prevedibile.

II. Crediti

Sono iscritti al valore di presumibile realizzo, con rilevazione, ove necessario, di un fondo svalutazione rappresentativo del rischio di inesigibilità.

Tra i crediti vengono valorizzate le commesse istituzionali sia a rendicontazione che a non rendicontazione (in quest'ultimo caso la valorizzazione segue le regole delle commesse commerciali); in entrambi i casi, il credito stesso viene calcolato al minore tra i costi sostenuti finanziabili sul progetto e il corrispondente importo massimo concesso dall'ente finanziatore.

I crediti in valuta estera sono contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, sono state rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza nell'esercizio.

IV. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza alla data del 31 dicembre 2024.

D) Ratei e risconti attivi

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

A) Patrimonio netto

I. Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione è iscritto al valore nominale e rappresenta il valore degli immobili conferiti dalla PAT in fase di costituzione della fondazione.

VI. Altre Riserve

Accoglie il valore del fondo di gestione trasferito da ITC; tale fondo ha la caratteristica di essere libero da vincoli specifici ed è quindi utilizzabile per il perseguimento dei fini istituzionali della Fondazione stessa.

Il fondo è iscritto al valore nominale.

Per una più dettagliata esposizione si può fare riferimento all'allegato 2 "Movimentazione del patrimonio netto".

B) Fondi per rischi e oneri diversi

I fondi per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato alla chiusura dell'esercizio in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti e viene esposto al netto degli anticipi erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici ISTAT.

Come nei precedenti esercizi, il calcolo del debito verso la PAT per il personale messo a disposizione è rilevato dal nostro ufficio personale sulla base di informazioni rese disponibili dai competenti uffici provinciali.

D) Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione. I debiti in valuta estera sono stati contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, vengono rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza all'esercizio.

I “Debiti verso i fornitori”, rappresentano i debiti per fatture pervenute; il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati non fatturati entro la fine dell’esercizio, trovano evidenza nel conto “Fornitori c/fatture da ricevere”; infine, tutte le stime per fatture da ricevere per cui al momento non è pervenuta la relativa fattura trovano corrispondenza nel conto “Fornitori c/fatture da ricevere a stima”.

I “Debiti tributari” accolgono le imposte dirette dell’esercizio, rappresentate dall’IRES istituzionale (immobili di proprietà e redditi diversi), dall’IRES commerciale e dall’IRAP. Tali debiti vengono determinati sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e vengono esposti al netto degli acconti versati.

Inoltre trovano collocazione in questa posta gli oneri tributari relativi a personale dipendente, borsisti e collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

I “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” accolgono il valore degli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

Gli “Altri debiti” accolgono i debiti residui, non rientranti, per loro natura nelle precedenti voci, ivi compresi i debiti verso il personale dipendente della Fondazione per il complesso delle passività maturate nei loro confronti, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro, compreso il valore delle ferie maturate e non godute alla data del Bilancio.

E) Ratei e risconti passivi

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d’esercizio.

CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico di FBK accoglie tutti i costi ed i ricavi che per competenza sono in capo alla Fondazione.

Per quanto riguarda il criterio di rilevazione del contributo per l'Accordo di Programma si ricorda che il bilancio consuntivo di FBK registra tra i ricavi del Conto Economico la quota dell'AdP necessaria a coprire i costi istituzionali ed il contributo a valere sull'acquisto di cespiti entrati in funzione nell'esercizio in esame, effettivamente sostenuti in termini di competenza economica.

Costi

Vengono rilevati i costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività sia istituzionale che commerciale. Tali oneri sono registrati secondo il principio della competenza economica.

Imposte

Gli stanziamenti per imposte a carico dell'esercizio sono calcolati sulla base degli oneri previsti dall'applicazione delle normative fiscali. Lo stanziamento delle imposte sul reddito è esposto nello Stato Patrimoniale nella voce "Debiti tributari", al netto degli acconti versati e delle ritenute subite e comprende sia le imposte differite, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza dell'esercizio si renderanno esigibili in esercizi futuri, sia le imposte anticipate, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso.

Ricavi

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionali e da attività commerciali.

COSTITUZIONE DELLA FONDAZIONE BRUNO KESSLER

La legge di “Riordino del sistema provinciale della ricerca e dell’innovazione” (LP n. 14 dd 2/8/05) sopprime l’Istituto Trentino di Cultura, ente funzionale della Provincia autonoma di Trento, e prevede la nascita di una fondazione con personalità giuridica di diritto privato. La Fondazione Bruno Kessler viene costituita con atto notarile del 24 novembre 2006, registrato in data 5 dicembre 2006 (Notaio Paolo Piccoli, Rep. 32945, atto 10997). Con la deliberazione numero n. 1449 del 14/7/06 la Giunta provinciale ha approvato lo Statuto della “Fondazione Bruno Kessler”, quale ente d’interesse pubblico senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato. Come detto in precedenza, alla Fondazione è stata riconosciuta personalità giuridica di diritto privato.

In sede di costituzione della Fondazione, la PAT ha conferito il patrimonio immobiliare valutato da apposita perizia di stima in 80.092K€.

RAPPORTO SULLE DIRETTIVE EMANATE DALLA PAT IN MATERIA DI CONTENIMENTO DEI COSTI

La PAT emana una serie di direttive volte al contenimento ed alla razionalizzazione delle spese e a cui la Fondazione deve adeguarsi; inoltre ha strutturato la verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta Provinciale alle fondazioni in materia di vigilanza sul raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica: in conseguenza di ciò gli organi di amministrazione sono tenuti ad inserire nelle documentazioni che corredano i bilanci appositi report.

Per un puntuale riscontro degli elementi in parola, si rimanda alla lettura dell’allegato 1 “Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l’esercizio 2024”.

ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DI BILANCIO

ATTIVO

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Al 31/12/2024 le immobilizzazioni immateriali ammontano a 1.727K€ e risultano totalmente ammortizzate; esse riguardano: spese per brevetti per 203K€; spese per software pluriennali per 1.355K€; spese per manutenzioni straordinarie beni di terzi (nello specifico Villa Tambosi) per 169K€.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento".

II. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano a 150.134K€ ammortizzate per 76.129K€. Gli ammortamenti dell'anno ammontano a 1.871K€.

Come richiamato in precedenza, si ricorda che l'ammortamento non viene operato sui cespiti acquistati su AdP.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento"

III. Immobilizzazioni finanziarie

Come evidenziato dalla tabella sottostante, il valore netto di 7K€ è dato da un valore storico di 484K€ a cui si contrappone un fondo svalutazione di 477K€. Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in: partecipazioni passate da ITC ed ammortizzate direttamente tramite l'apposito fondo fin dall'apertura della Fondazione (150K€); partecipazioni in società, associazioni e fondazioni (334K€) acquistate direttamente da FBK. Tali partecipazioni sono valutate al costo d'acquisto; quest'ultimo è stato decrementato tramite lo stanziamento dell'apposito fondo svalutazione per tutte le partecipazioni che non sono restituibili o valutate a valore nullo. A queste si aggiungono le partecipazioni agli HUB che si sono costituiti in seguito all'aggiudicazione dei progetti PNRR (170K€). Anche queste sono state interamente svalutate, considerato che le partecipazioni non sono cedibili e il capitale investito non è recuperabile nemmeno in fase di liquidazione.

La situazione aggiornata delle partecipazioni è la seguente:

PARTECIPAZIONI EX-ITC	31/12/2023	INCREMENTI	DECREMENTI	31/12/2024	FONDO 31/12/23	VARIAZIONI	FONDO 31/12/24
GRAPHITech	150.000,00			150.000,00	150.000,00		150.000,00
TOTALE PARTECIPAZIONI EX-ITC	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**150.000,00**

PARTECIPAZIONI FBK	31/12/2023	INCREMENTI	DECREMENTI	31/12/2024	FONDO 31/12/23	VARIAZIONI	FONDO 31/12/24
FONDAZIONE AHREF	120.000,00			120.000,00	120.000,00		120.000,00
ASSOCIAZIONE TRENTO RISE	5.000,00			5.000,00	5.000,00		5.000,00
SMART3K SRL	4.000,00			4.000,00	4.000,00		4.000,00
HIT - HUB INNOVAZIONE TRENTINO SCARL	12.500,00			12.500,00	12.500,00		12.500,00
INNOVAAL SCARL	3.000,00		-3.000,00	0,00	3.000,00	-3.000,00	0,00
SMACT SCPA	5.500,00			5.500,00	5.500,00		5.500,00
FUTURO & CONOSCENZA	2.000,00			2.000,00	0,00		0,00
Associazione Gaia X HUB Italia	10.000,00			10.000,00	10.000,00		10.000,00
AI4IV srl	1.250,00		-1.250,00	0,00	0,00		0,00
Fondazione ICSC	100.000,00			100.000,00	100.000,00		100.000,00
Fondazione INF-ACT	10.000,00			10.000,00	10.000,00		10.000,00
Fondazione SERICS	10.000,00			10.000,00	10.000,00		10.000,00
Fondazione FAIR	10.000,00			10.000,00	10.000,00		10.000,00
Fondazione NEST	20.000,00			20.000,00	20.000,00		20.000,00
Fondazione D3 4 Health	10.000,00			10.000,00	10.000,00		10.000,00
NQSTI Scarl	10.000,00			10.000,00	10.000,00		10.000,00
SPACE IT UP	0,00	5.000,00		5.000,00	0,00		0,00
TOTALE PARTECIPAZIONI FBK	**333.250,00**	**5.000,00**	**-4.250,00**	**334.000,00**	**330.000,00**	**-3.000,00**	**327.000,00**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**483.250,00**	**5.000,00**	**-4.250,00**	**484.000,00**	**480.000,00**	**-3.000,00**	**477.000,00**
							7.000,00

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Le rimanenze sono divise in due voci: la prima si riferisce alle giacenze di materiale di consumo al 31/12/2024 valorizzate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA ed ha un valore netto di 418K€; in particolare, esso è dato dalle rimanenze di materiali di consumo (521K€) rettificate per obsolescenza mediante stanziamento ad un apposito fondo (103K€); la seconda si riferisce ai progetti in corso che ammontano a 5.132K€ e riguardano interamente commesse commerciali (valore totale di 5.139K€ rettificati da un fondo pari a 6K€).

Sempre nella voce delle Rimanenze vengono valorizzati anche i libri a magazzino prodotti da FBK Press ed il cui valore il cui valore risulta totalmente svalutato.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 4 "Movimentazioni delle rimanenze".

II. Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

I crediti complessivi ammontano a 66.101K€ al netto dei relativi fondi di svalutazione. La voce in esame comprende il credito verso la PAT per 25.300K€ divisi in crediti per l'AdP per 22.511K€ e crediti per specifici progetti per 2.789K€; a tal proposito si ricorda che è ormai consolidata la procedura di riconciliazione annuale debiti/crediti con la PAT (peraltro adeguata a quanto previsto dal DLgs 118/2011).

Risultano crediti verso clienti al lordo dei fondi per 43.896K€ rappresentati principalmente da: Clienti residenti in Provincia di Trento (1.285K€); Clienti Italia (5.607K€); Clienti EU (1.153K€); Clienti extra-EU (478K€); Crediti per fatture da emettere (808K€); Contributi da ricevere per progetti (2.462€); Contributi da ricevere (56K€); Progetti istituzionali (31.466K€). Come detto, i crediti sono poi rettificati per mezzo di appositi fondi svalutazione crediti: su progetti commerciali (483K€), su crediti derivanti da partite aperte ITC o dichiarati inesigibili dal CdA (187K€) e su progetti istituzionali (3.020K€).

	2023	2024	VAR
P.A.T. AdP	16.779.655	22.511.141	5.731.486
P.A.T. Altro	550.214	2.789.138	2.238.924
ALTRI ENTI / CLIENTI	31.472.521	39.811.932	8.339.411
CONTROLLATE DA PAT	681.328	580.791	-100.537
IN SOFFERENZA / AL LEGALE	13.939	13.000	-939

Gli ulteriori crediti ammontano a 395K€ di cui: crediti verso altri (197K€) la cui voce principale (143K€) riguarda i crediti per anticipi a Fornitori; crediti tributari (131K€); crediti per imposte anticipate (67K€).

	2023	2024	VAR
ALTRI CREDITI	376.063	395.310	19.247

Non sono presenti crediti esigibili oltre l'esercizio.

IV. Disponibilità liquide

Ammontano a 27.890K€ e si riferiscono per 10.471K€ ai saldi attivi dei conti correnti ordinari (a questo proposito si fa notare che le politiche finanziarie della Fondazione sono rispettose degli accordi con la PAT); 10K€ si riferiscono alle varie casse della Fondazione, 5K€ per Paypal e 17.404K€ sono relativi a somme in capo alla Fondazione la quale però non ne ha la disponibilità in quanto trattasi di importi su progetti assegnati dalla Comunità Europea a nostri partners esterni; la cifra dell'esercizio in esame rimane importante perché il progetto europeo Agrifood TEF di cui siamo coordinatori non è ancora entrato a pieno regime: infatti rimangono da distribuire contributi per un totale di 13.758K€. A questo proposito, si ricorda che le regole della Comunità Europea impongono che il coordinatore, unico intermediario tra la CE ed il consorzio di ricerca, giri "senza indugio" gli importi incassati ai partners secondo le loro spettanze e secondo le regole concordate all'interno del singolo consorzio.
Anche nell'esercizio in esame la Fondazione non si è trovata a dover gestire difficoltà di cassa.

Tutte le disponibilità sono costituite da posizioni non vincolate, remunerate a tassi superiori a quelli medi di mercato, considerato il fatto che la Fondazione ha potuto beneficiare, nel corso del 2024, delle condizioni previste dal contratto che era in corso per la gestione della tesoreria della Provincia Autonoma.

	2023	2024	VAR
DEPOSITI BANCARI E POSTALI	16.126.004	10.470.841	-5.655.163
DANARO E VALORI IN CASSA	3.318	15.301	11.982
DANARO E VALORI DI PARTNERS	21.547.793	17.403.920	-4.143.873

D) Ratei e risconti attivi

L'importo in esame ammonta a 1.906K€ e si riferisce a risconti attivi dovuti principalmente a: dottorati di ricerca (1.833K€) e software e licenze (66K€).

	2023	2024	VAR
RISCONTI ATTIVI	1.741.129	1.905.857	164.728
RATEI ATTIVI	0	0	0

PASSIVO

A) Patrimonio netto

I. Fondo di dotazione

Ammonta a 80.092K€ e corrisponde al valore degli immobili che sono stati conferiti dalla PAT in occasione della costituzione della Fondazione. Il fondo in oggetto non ha mai subito modifiche dalla sua costituzione.

VI. Altre Riserve

La voce ammonta a 1.369K€ ed è rappresentata per 1.305K€ dal saldo del fondo di gestione Attività programmate da ITC dopo la "sterilizzazione" dei costi e dei ricavi di competenza sulla base di impegni presi e passati da ITC. Inoltre è compreso l'importo riferito all'Avanzo di fusione per l'incorporazione dell'Associazione Create-Net (64K€) così come previsto dall'art. 9 dell'atto di fusione che prevede che le disponibilità accantonate in bilancio a seguito della fusione alla voce "Avanzo di fusione per incorporazione dell'Associazione Create-Net", saranno utilizzate in via prioritaria al sostegno dell'eventuale fabbisogno finanziario di commesse e progetti in corso di esecuzione acquisiti dalla Fondazione per effetto della fusione.

VII. Riserva di utili vincolati

Nell'esercizio in esame sono stati utilizzati i 22K€ accantonati in seguito alla decisione presa dal Consiglio di Amministrazione del 12 novembre 2020: tale voce corrispondeva al cofinanziamento previsto per la partecipazione al progetto DINoS5G (bando ESA). FBK per partecipare ha dovuto dichiarare che il cofinanziamento richiesto non deriva da fondi pubblici altrimenti costituirebbe double funding.

VIII. Utili (perdite) portati a nuovo

La voce ammonta a 1.934K€ e rappresenta il saldo degli utili e delle perdite portati a nuovo negli esercizi precedenti. Si fa presente che il CdA del 18/11/2022 ha autorizzato il finanziamento di una commessa interna dedicata allo sviluppo di software che verrà poi licenziato alla società MEEVA, mediante l'utilizzo di risorse derivanti dagli utili di bilancio fino ad un massimo di 95K€; nell'esercizio in esame l'utilizzo è stato di 31K€ a cui si aggiungono i 58K€ dello scorso esercizio.

IX. Utili (perdite) dell'esercizio

La voce ammonta a 95K€ e rappresenta l'utile dell'esercizio in esame generato dalla gestione commerciale della Fondazione.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'allegato 2 "Movimentazioni del patrimonio netto".

B) Fondo per rischi ed oneri

I fondi ammontano a 4.585K€ di cui: 4.412K€ per un fondo rischi su progetti di cui la voce principale (3.500K€) si riferiscono ad un fondo specifico sui progetti PNRR deciso dal CdA del 04/11/2022 e successivamente dettagliato; conseguentemente alla decisione del Cda, nel corso del 2023 il fondo è stato costituito attingendo in parte al conto Anticipi PAT su attività ex ITC (2.500K€), in parte sull'AdP (1.000K€).

2023	2024	VAR
4.295.319	4.584.892	289.573

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Ammonta a 3.495K€ e rappresenta alla data del 31 dicembre 2024 il debito verso dipendenti FBK e verso la PAT per i suoi dipendenti che sono o sono stati in forza in FBK per la quota parte di competenza di FBK al netto di quanto versato all'INPS a norma di legge, secondo quanto elaborato dall'ufficio personale.

2023	incrementi	decrementi	2024
3.459.921	2.202.681	-2.167.741	3.494.862

D) Debiti

Debiti verso banche

Come visto in precedenza, il conto in banca al 31/12/2024 risulta positivo.

Debiti per acconti

Ammontano a 41.734K€ e sono così suddivisi:

	2023	2024	VAR
ANTICIPI SU PROGETTI DI RICERCA	18.790.034	23.408.461	4.618.427
ANTICIPI BANDI A CASCATA	0	409.924	409.924
DEBITI VERSO PARTNERS	23.036.045	16.313.386	-6.722.659
ANTICIPI DA CLIENTI	0	149.900	149.900
ANTICIPI PAT SU ATTIVITA' ITC	3.951.879	1.451.879	-2.500.000

Il primo dato “anticipi su progetti di ricerca” (23.408K€) si riferisce ai normali anticipi che la Fondazione riceve al momento dell’apertura dei nuovi progetti, ovvero anticipi ricevuti prima di aver sostenuto i costi.

La voce “debiti verso partners” (16.313K€) comprende per la maggior parte l’importo relativo ai progetti assegnati dalla Comunità europea e contabilizzati nei conti correnti specifici; come detto in precedenza, i fondi sono vincolati a decisioni della UE ed il grosso dell’ammontare è dovuto all’anticipo ricevuto sul progetto Agrifood Tef.

Gli “anticipi verso PAT su attività ITC” (1.452K€) si riferiscono all’accordo dd 8.10.2012 tra PAT e Amministrazione FBK, alla presenza del Collegio Sindacale di allora, che prevede l’utilizzo dell’avanzo di amministrazione ex ITC per coprire in parte l’attività ordinaria ed in parte per nuovi investimenti in fabbricati, allo scopo appostato tra i debiti anziché a patrimonio netto. La voce è stata oggetto di decremento nel corso dell’esercizio, con liberazione a Conto Economico per 2.500K€.

Debiti commerciali

Il totale dei debiti verso fornitori ammonta a 6.746K€ di cui: 4.805K€ riguardano forniture di materiali e prestazioni di servizi; 1K€ per debiti verso le consociate per AdP; 1.488K€ si riferiscono alle fatture da ricevere; 399K€ si riferiscono a fatture da ricevere per cui si è proceduto a stima mentre 53K€ si riferiscono ai debiti su carte di credito.

2023	2024	VAR
5.018.008	6.746.339	1.728.331

Debiti tributari

Il saldo ammonta a 1.290K€ e si riferisce a debiti verso l’erario per ritenute operate principalmente su redditi di lavoro dipendente, autonomo e assimilato.

Per quanto riguarda l’accantonamento dell’IRAP, si chiarisce che per la parte istituzionale il fondo è determinato in base al metodo cosiddetto retributivo, sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e della risposta all’interpello presentato da FBK all’Agenzia delle Entrate di Trento (prot. 906-2805/2008 dd 28/2/08); conseguentemente ed in accordo con il Presidente del Collegio Sindacale si determina annualmente l’elenco del personale da assoggettare ad IRAP. Per la parte commerciale l’accantonamento IRAP è basato sul metodo “del valore della produzione netta”.

2023	2024	VAR
1.142.395	1.290.113	147.718

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale ammontano a 3.259K€; riguardano gli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori a progetto, maturati e non versati alla data del 31 dicembre 2024.

2023	2024	VAR
1.142.395	1.290.113	147.718

Altri debiti

Negli altri debiti (4.166K€) ci sono tra gli altri: 1.668K€ per ferie non godute nell'anno. Le altre voci si riferiscono: 919K€ per il rateo 14^, 1.085K€ per fondo produttività e 339K€ per debiti diversi. Inoltre sono ricompresi 14K€ per il fondo istituito grazie alla rinuncia al compenso da parte di alcuni Consiglieri di amministrazione ed alle quote del 5 per mille girate alla Fondazione dal Ministero dell'Università e Ricerca.

2023	2024	VAR
4.904.551	4.165.623	-738.928

Non sono presenti debiti esigibili oltre l'esercizio successivo.

E) Ratei e risconti passivi

Ammontano a 26.696K€ e si riferiscono a risconti passivi per 337K€; a 26.359K€ per risconti passivi AdP PAT.

	2023	2024	VAR
Ratei passivi	0	0	0
Risconti passivi	177.221	337.061	159.840
Risconti passivi ADP PAT	17.584.600	26.358.904	8.774.305

CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico si riferisce a tutta la gestione di cui per competenza si è fatta carico la Fondazione nell'anno in esame. I dati possono essere confrontati con quelli dell'esercizio precedente in quanto omogenei.

A) Valore della produzione

Il valore complessivo di 67.342K€ corrisponde alla somma di tutti i rendiconti, le fatture ed i contributi contabilizzati secondo la competenza economica nel corso del 2024; tiene anche conto della variazione intervenuta nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni (6.625K€) si riferiscono all'attività commerciale della Fondazione; gli "Altri ricavi e proventi" si riferiscono sia a ricavi su progetti istituzionali (28.458K€) che a rimborsi e recuperi vari (1.302K€). Discorso a parte merita la voce Accordo di Programma con PAT (29.623K€) che in questa sezione corrisponde alla competenza dei ricavi su AdP: si ricorda infatti che la gran parte delle immobilizzazioni non vengono ammortizzate ma, utilizzando il secondo metodo di contabilizzazione previsto dal principio contabile OIC n. 16, trovano copertura integrale nell'AdP (2.882K€). Di seguito si sono evidenziati i dettagli degli importi divisi per categoria e per natura del "cliente": se pubblico o privato.

	Ricavi 2023	Ricavi 2024
Ricerca internazionale (ESA, NATO, …),	263	285
Ricerca europea (FP7, FP8, … e altri programmi UE)	9.709	9.619
Ricerca nazionale (Ministeri, Univ.)	3.029	4.183
PNRR	6.251	10.428
Ricerca locale (PAT, CAritro, …)	2.621	3.184
Altri enti pubblici	37	0
Privati internazionali	2.225	2.174
Privati nazionali	4.540	4.827
Privati locali	1.676	1.552
ADP	31.386	29.623
Altri (riaddebiti spese, convegni, plusvalenze, ecc.)	1.411	1.467
Totale ricavi	**63.147**	**67.342**

Nella tabella che segue gli importi vengono comparati con le medesime voci del precedente esercizio evidenziandone le variazioni:

	2023	2024	VAR
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	6.175.041	6.624.907	449.866
ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	31.386.470	29.623.060	-1.763.410
CONTRIBUTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	22.302.179	28.457.501	6.155.322
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.636.664	1.301.983	-334.681
VARIAZIONI PRODOTTI FINITI	0	0	0
VARIAZIONI DELLE COMMESSE IN CORSO	1.646.881	1.334.839	-312.042
	63.147.235	**67.342.290**	**4.195.055**

B) Costi di produzione

Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

L'ammontare complessivo dei materiali di consumo (2.175K€). Si aggiungono inoltre trasporti su acquisti (45K€).

	2023	2024	VAR
MATERIALI DI CONSUMO	1.909.882	2.174.542	264.660
TRASPORTI	33.039	45.059	12.020

Servizi e prestazioni di terzi

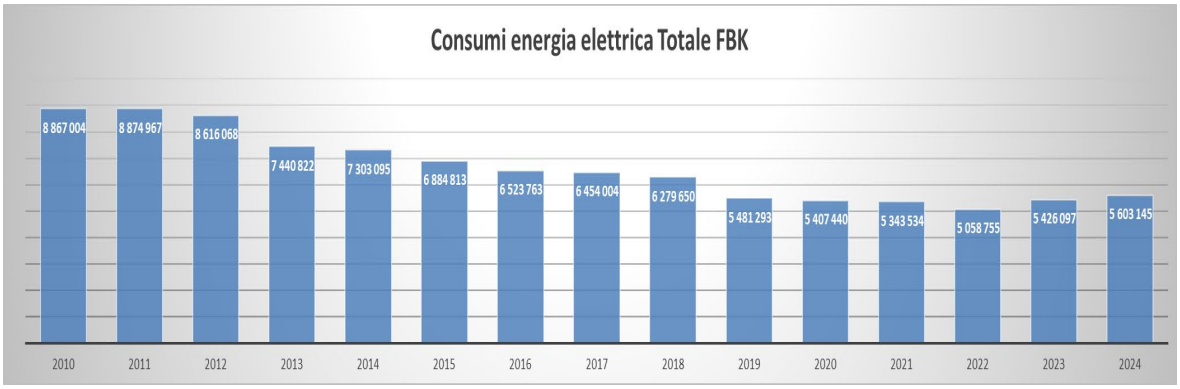
I costi in parola sono raggruppati secondo la loro natura.

	2023	2024	VAR
UTENZE	1.486.940	1.606.314	119.373
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	1.566.654	1.860.563	293.910
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	258.029	207.075	-50.954
CONSULENZE E PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.903.467	2.010.177	106.710
COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI	3.888.452	4.416.422	527.970
VIAGGI E TRASFERTE	887.907	1.131.587	243.680
SERVIZI IN APPALTO	1.373.955	1.531.281	157.326
SOFTWARE	622.029	783.669	161.640
QUOTE DA TRASFERIRE	2.773.332	1.000.110	-1.773.221
ALTRI SERVIZI	639.715	967.691	327.977
CONVEGNI E CONGRESSI	270.146	329.799	59.653
CORSI DI FORMAZIONE	233.981	293.705	59.724

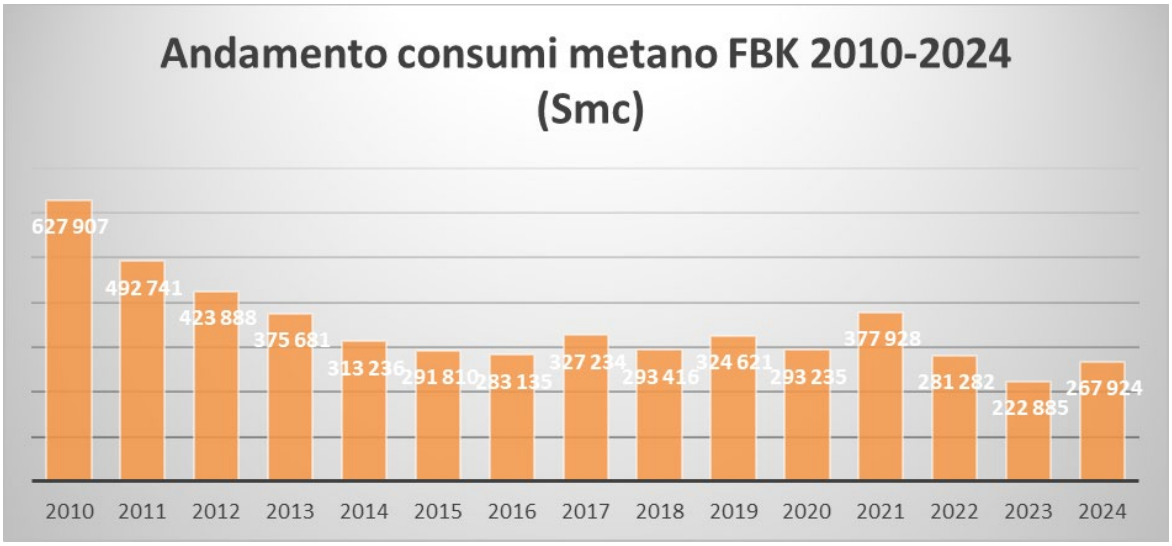
Per quanto riguarda la voce Utenze (1.606K€ totali divisi in: 1.222K€ per energia elettrica; 249K€ per metano; 23K€ per acqua e 112K€ per spese telefoniche), la Fondazione nel 2024, in continuità col proprio **Piano di Emergenza Energetica**, ha mantenuto pressoché costanti i consumi di energia elettrica, nonostante il consistente aumento dei carichi dovuto all'attivazione di nuovi laboratori.

In particolare, si segnala un **esiguo aumento dei consumi elettrici dovuto principalmente al funzionamento, a pieno regime, del laboratorio Cr-3d**, in fase di avviamento negli anni scorsi.

Ciò ha contribuito ad aumentare leggermente i quantitativi di energia elettrica prelevati dalla rete (24 v.s. 23), di c.a. il **+3,3% (+177.048 kWh).** Da segnalare inoltre un deciso aumento del numero di dipendenti FBK con conseguente aumento del carico elettrico dovuto all'utilizzo degli strumenti informatici in dotazione.



Per quanto riguarda i consumi di **gas metano** si assiste ad un sensibile aumento dovuto in parte all'aumento dei gradi giorno (+5%) e in parte conseguente alla decisione di migliorare leggermente le condizioni di confort aumentando di 1° C la temperatura ambiente. Consumi gas (24 vs. 23) di c.a +16% (45.039 Smc).



Dal lato dei costi la situazione è la seguente:

Energia elettrica

La tariffa ha subito un graduale aumento attestandosi a fine anno a € 0.30/kWh (+28% rispetto a gennaio 24).

Il costo totale dell'energia elettrica è aumentato del 3% dovuto unicamente all'aumento dell'energia prelevata dalla rete. La tariffa media è pressoché costante (media 2024 0,261 media 2023 0,261 €/kWh).

Gas

La tariffa media del gas, nel corso dell'anno 2024, ha subito un leggero aumento passando da 0,96 €/Smc del 2023 a 1,04 €/Smc. Siamo tuttavia molto lontani dai valori pre crisi (0,58€/Smc).

Il costo complessivo 2024 per il gas è aumento del 30% (+45.039 Smc pari a 64 535,13 €), dovuto sia all'aumento tariffario che alla decisione di aumentare di un grado la temperatura di set point degli ambienti.

Nell'esercizio in esame si registrano costi per manutenzioni ordinarie pari a 1.861K€.

Il dettaglio della voce "Collaborazioni/Dottorati/Borsisti" (4.416K€) si riferisce a: Cocopro/assegnisti di ricerca (1.020K€); collaboratori occasionali e spese per ospitalità (235K€); ospitalità per convegni (248K€); Borsisti/Stagisti (54K€) e Dottorati di ricerca (2.684K€).

Proseguendo nel dettaglio abbiamo 207K€ per "Organi istituzionali"; 2.010K€ per "Consulenze e prestazioni di servizi"; 1.132K€ per la voce "Viaggi"; 1.531K€ per i "Servizi in appalto"; alla voce "Quote da trasferire e subcontraenze" (1.000K€) la parte maggiore riguarda le subcontraenze (748K€).

Costi per godimento di beni di terzi

I costi in parola sono elencati nella tabella riportata di seguito:

	2023	2024	VAR
NOLEGGI BENI MOBILI	58.003	33.658	-24.344
LOCAZIONI IMMOBILI	72.155	95.693	23.539

In particolare, i costi per noleggi di beni mobili si riferiscono principalmente ai noleggi di apparecchiature.

Personale

Il totale di 44.738K€ si divide principalmente in: salari e stipendi (33.082K€); oneri sociali su personale dipendente (8.894K€); accantonamento al TFR (2.203K€); altri costi (560K€). Anche nell'esercizio in esame la voce salari e stipendi non comprende l'importo corrispondente all'IRAP in quanto inserito nel successivo punto F "Imposte".

	2023	2024	VAR
RETRIBUZIONI PERSONALE	27.676.130	33.082.336	5.406.206
ONERI SOCIALI	7.124.882	8.893.568	1.768.686
INDENNITA' FINE RAPPORTO	1.800.691	2.202.681	401.990
ALTRI COSTI	2.601.351	559.750	-2.041.601

Di seguito si espongono alcuni dati significativi relativi alla voce Personale:

Genere, età, anzianità, tipologia rapporto e titolo di studio per classe del rapporto di lavoro (2024):

CATEGORIA	DIRIGENTI	QUADRI	RICERCATORI TECNOLOGI	IMPIEGATI	OPERAI
Donne	0	4	127	105	10
Uomini	3	3	347	95	17
Età Media	62	53	40	41	26
Anzianità lav. Media*	12	14	6	9	1
Titolo di studio: Diploma	0	1	1	70	14
Titolo di studio: Laurea Triennale	0	1	21	51	9
Titolo di studio: Laurea Magistrale	3	4	191	74	4
Titolo di studio: Dottorato	0	1	230	5	0
Contratto Tempo Determinato	1	1	300	100	26
Contratto Tempo Indeterm. (FBK+PAT)	2	6	174	100	1
Altre Tipologie: di cui tempi indeterminati PAT	0	0	19	22	0

Fonte: dati da sistemi informativi al 28-03-2025, dati al 31-12-2024.

*I dati relativi all'anzianità lavorativa media per categoria sono stati ricavati per il personale in servizio al 31.12.2024 a partire dai dati relativi all'ultimo contratto in essere, escludendo i dipendenti cessati in corso d'anno e considerando un'anzianità pari a 1 anno per il personale assunto in corso d'anno per almeno 6 mesi.

I dati sui titoli di studio sono stati ricavati dai dati dichiarati dal personale; i dati non dichiarati sono stati ricavati dalla proporzione della distribuzione dei titoli di studio dichiarati per singola categoria (dirigenti, quadri, ricercatori/tecnologi, impiegati e operai).

Assunzioni, dimissioni, pensionamenti e cessazioni, e passaggi di livello anno 2024 per classe del rapporto di lavoro:

Classificazione	ASSUNZIONI	CESSAZIONI, DIMISSIONI, PENSIONAMENTI	PASSAGGI DI LIVELLO
Dipendente Tempo Determinato	**163**	**63**	**6**
Dirigenti	1	0	0
Quadri	1	0	0
Impiegati	60	31	2
Operai	21	6	0
Ricercatori/Tecnologi	80	26	4
Dipendente Tempo Indeterminato	**9**	**16**	**10**
Dirigenti	0	0	0
Quadri	0	0	0
Impiegati	0	4	1
Operai	0	1	0
Ricercatori/Tecnologi	9	11	9
Totale complessivo	**172**	**79**	**16**

Ore di formazione erogate nel 2024 per tipo e classe del rapporto di lavoro:

ORE DI FORMAZIONE 2024	Classe Rapporto					
Tipo Rapporto	Dirigenti	Impiegati	Operai	Quadri	Ricercatori Tecnologi	Totale complessivo
T. Determinato	0	2361	205	0	8562	11128
T. Indeterminato FBK	33	1758	0	171	2092	4054
ALTRE TIPOLOGIE: PAT (aggiuntivi risp. tempi ind.)	0	457	0	0	194	651
Totale complessivo	**33**	**4576**	**205**	**171**	**10848**	**15833**

Fonte: Estrazione dati correnti da sistemi informativi riferiti alle iniziative formative per l'intero anno 2024.

Costo consuntivo e ULA del personale dipendente

Il personale dipendente viene di seguito rappresentato suddiviso per Aree, che aggregano la dotazione organica della fondazione in base all'attività prevalentemente svolta:

1) RICERCA: composto da ricercatori e tecnologi che lavorano nell'ambito dei progetti di ricerca.
2) SUPPORTO RICERCA: ne fa parte il personale tecnico con funzione di supporto alla ricerca (spesso legato alla dotazione strumentale della Fondazione).
3) AMMINISTRAZIONE: personale che assolve a funzione amministrative, contabili, di controllo e di gestione.

Per la quadratura con gli importi complessivi a bilancio, vengono inoltre riportate a titolo informativo le rettifiche non nominative relative, ad esempio, ai costi del personale in somministrazione (interinali) e alle Double Affiliation.

Costo consuntivo e ULA riferiti al 2024 per Area:

	Anno	
	2024	
	Costo consuntivo	Ula
RICERCA	30.449.689,65 €	412
AMMINISTRAZIONE	4.128.596,78 €	67
SUPPORTO RICERCA	8.573.094,74 €	155
Totale personale dipendente	**43.151.381,17 €**	**634**
Lavoratori Interinali	732.751,74 €	
Double Affiliation	250.979,95 €	
Aumento CCPL: delta 2024	227.063,53 €	
Altre voci (es. voci TFR e INAIL PAT, banca ore, ferie non godute, incentivi...)	376.157,91 €	
Totale complessivo	**44.738.334,30 €**	

Fonte: Dati da sistemi informativi al 28/03/2024 riferiti all'intero anno 2023, ULA approssimate senza cifre decimali.

Costo consuntivo e ULA riferiti al 2024 per tipologia di rapporto di lavoro:

	Anno	
	2024	
	Costo consuntivo	Ula
Dipendente Tempo Determinato	21.472.271,48 €	364
Dipendente Tempo Indeterminato	21.679.109,69 €	271
Totale personale dipendente	**43.151.381,17 €**	**634**
Lavoratori Interinali	732.751,74 €	
Double Affiliation	250.979,95 €	
Aumento CCPL: delta 2024	227.063,53 €	
Altre voci (es. voci TFR e INAIL PAT, banca ore, ferie non godute, incentivi...)	376.157,91 €	
Totale complessivo	**44.738.334,30 €**	

Fonte: Dati da sistemi informativi al 28/03/2025 riferiti all'intero anno 2024, ULA approssimate senza cifre decimali.

Note interpretative:

In merito al personale dipendente 2024, l'aumento delle ULA complessive rispetto al 2023 (+93 ULA, corrispondente a un incremento del 17% rispetto al 2023) e il rinnovo del CCPL Fondazioni hanno determinato un aumento complessivo dei costi a consuntivo del personale dipendente di +7.502.033,35 € (+21% rispetto al 2023).

Ammortamenti

Il totale di 1.871K€ quest'anno riguarda esclusivamente le immobilizzazioni materiali.

		2023	2024	VAR
AMMORTAM.TO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0
AMMORTAM.TO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	431.594	1.870.922	1.439.328

Si ricorda che gli ammortamenti vengono calcolati solo sui fabbricati e sui cespiti acquisiti direttamente su commessa in quanto gli investimenti trovano normalmente diretta copertura nell'Accordo di Programma (2.882K€).

Variazione rimanenze di magazzino

La presente voce (135€) si riferisce alle variazioni intervenute rispetto al precedente esercizio sulle rimanenze di materiale di consumo e del relativo fondo obsolescenza.

	2023	2024	VAR
VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO	-72.141	148.503	220.643
SVALUTAZIONE MAGAZZINO PER OBSOLESCENZA	17.615	-13.828	-31.443

Accantonamenti

Il totale di 1.469K€ riguarda: l'accantonamento generico dello 0,5% del valore dei crediti commerciali presenti in bilancio al 31/12/2024 esclusa la PAT, altri accantonamenti a rischi su crediti specifici (1.144K€).

	2023	2024	VAR
ACCANTONAMENTI SU CREDITI	714.473	1.144.075	429.602
ACCANTONAMENTI SU COMMESSE	22.957	0	-22.957
ACCANTONAMENTI ALTRI FONDI RISCHI	3.907.000	325.000	-3.582.000

Oneri diversi di gestione

I costi totali di 964K€ sono raggruppati secondo la loro natura. Tra le "Varie generali" si collocano anche le sopravvenienze passive per un importo di 30K€.

	2023	2024	VAR
ASSICURAZIONI	183.899	332.878	148.979
IMPOSTE E TASSE	419.945	449.112	29.167
VARIE GENERALI	529.863	182.001	-347.863

C) Proventi e oneri finanziari

Gli interessi attivi (659K€) permangono sostanzialmente come l'anno precedente e sono dovuti anche alla giacenza di importanti somme sui conti EU di cui abbiamo già detto in precedenza.

	2023	2024	VAR
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	252	252
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	692.618	659.268	-33.350
INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	16	90	74
UTILI / (PERDITE) SU CAMBI	-11.394	-11.093	301

D) Rettifiche valorizzazione attività finanziarie

I valori di questa sezione si riferiscono a:

	2023	2024	VAR
RIVALUTAZIONI	0	3.000	3.000
SVALUTAZIONI	5.500	0	-5.500

E) Imposte

Il calcolo dell'IRES si divide in due parti: la prima (15K€) riguarda i redditi dei fabbricati, dei terreni e diritti d'autore: per questa parte si applicano le regole proprie dell'ente non commerciale. La seconda (3K€) riguarda la determinazione del reddito d'impresa per le attività aventi valenza commerciale ai fini tributari. L'applicazione dell'art. 144 del TUIR ha comportato la tenuta di una contabilità separata e l'imputazione proporzionale con parametri oggettivi dei costi per servizi utilizzati promiscuamente.

La Fondazione può beneficiare dell'agevolazione di cui all'art. 6 c.1 b) del DPR 601/73 e pertanto l'aliquota utilizzata ai fini del calcolo IRES è pari al 12,00%, corrispondente al 50% dell'aliquota ordinaria per il corrente esercizio.

Per quanto riguarda il metodo di calcolo dell'IRAP (207K€) si rimanda a quanto già detto in precedenza.

	2023	2024	VAR
IMPOSTE CORRENTI	283.301	224.760	-58.541
IMPOSTE DIFFERITE	799	9.985	9.185

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti:

Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione della fiscalità differita attiva (art. 2427, n. 14 c.c.)

Imposte anticipate	31/12/23	Differenze temporanee iniziali	Variaz. Differenze	Differenze temporanee finali	Effetto fiscale IRES 12,00%	31/12/24
F.do rischi sval. progetti	76.906	640.884	-83.205	557.679	-9.985	66.921
Totale	**76.906**	**640.884**	**-83.205**	**557.679**	**-9.985**	**66.921**

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Impegni, garanzie e passività potenziali

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Il totale di questa voce vale 3.043K€ ed è rappresentato in massima parte (2.828K€) dalla valorizzazione di beni di terzi presso FBK dei quali è tenuto un apposito registro.

	2023	2024	VAR
Beni di terzi presso FBK	2.177.612	2.827.629	650.017
Garanzie rilasciate	228.319	215.319	-13.000

Ulteriori informazioni

Riguardo alle informazioni richieste dall'art 2427 c.c (punti da 16 a 22-ter) si evidenzia quanto segue:

16):	L'ammontare dei compensi spettanti ai Consiglieri di Amministrazione è di 126K€ mentre per il Collegio sindacale l'importo è di 27K€;
16-bis):	Il Collegio Sindacale svolge l'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 c.c., 1° c.;
17):	Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
18):	Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
19):	La Fondazione non ha emesso strumenti finanziari;
19-bis):	Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
20):	La Fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi della lettera a) del primo comma dell'articolo 2447 bis;
21):	La Fondazione non ha in essere finanziamenti destinati ad uno specifico affare ex articolo 2447 decies, ottavo comma;
22):	La Fondazione non ha in essere operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto;
22-bis):	Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
22-ter):	Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
22-quater):	Non ci sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
22-quinquies):	Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
22-sexies):	Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
22-septies):	Gli utili sono destinati a riserva.

INFORMAZIONI EX ART. 1, COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017N. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono stati ricevuti sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, non aventi carattere generale (Accordo di Programma) e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, effettivamente erogati, da:

- pubbliche amministrazioni
- da società controllate, di diritto o di fatto, direttamente o indirettamente, da pubbliche amministrazioni, comprese le società con azioni quotate e le loro partecipate
- da società a partecipazione pubblica, comprese quelle che emettono azioni quotate e dalle loro partecipate.

  Tali importi sono pubblicati nel nostro sito internet Amministrazione trasparente FBK entro il 30 giugno di ogni anno.

Eventi successivi al 31 dicembre 2024

In data 31 marzo 2025, dopo aver preso accordi con la PAT, la Fondazione ha chiesto due anticipi (pari al 30% come previsto dai relativi bandi) in riferimento ad altrettanti progetti IPCEI: 17.370K€ sul progetto Microelettronica 2 e 3.999K€ sul progetto CIS.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Trento, 29 aprile 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Prof. Ferruccio Resta

(FIRMATO IN ORIGINALE)

Allegato 1 - Rispetto delle direttive provinciali per l'Esercizio 2024

1. DIRETTIVE PER LE FONDAZIONI DI CUI ALL'ALLEGATO B DELLA DELIBERA 1831/2019 COME MODIFICATA DALLA DELIBERA 2116/2022 E DALLA DELIBERA 1945/2023

La Fondazione ha esteso le presenti direttive nei confronti dei soggetti che tramite l'Accordo di programma con la Fondazione, ricevono finanziamenti provinciali. Al riguardo si precisa che GRAPHITECH e AHREF sono entrambe in liquidazione e, comunque, non hanno ricevuto finanziamenti provinciali nel 2024.

a. Trasferimenti provinciali

La Fondazione ha iscritto nel proprio bilancio un volume di trasferimenti provinciali coerente con le somme stanziate sul bilancio della Provincia. Per il dettaglio si rimanda all'allegato 5 del Bilancio.

b. Costi di funzionamento

La Fondazione, nel 2024, ha contenuto i costi di funzionamento (voce B di conto economico esclusi i costi diretti afferenti all'attività istituzionale quale ad esempio l'attività di ricerca, didattica…) diversi da quelli afferenti il personale (determinato, indeterminato e collaborazioni), gli ammortamenti e le svalutazioni nel limite del corrispondente valore dell'esercizio 2019. Dal confronto possono essere altresì esclusi i maggiori oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, i maggiori oneri derivanti dal rinnovo di contratti pluriennali per spese di funzionamento (pulizie, vigilanza), nonché le spese connesse ai progetti PNRR.

Anno	2019	2024
Totale Costi Produzione (B)	51.028.321	67.664.343
Costo complessivo del personale (B9)	-30.931.936	-44.738.335
Costo Complessivo delle collaborazioni	-1.410.312	-1.020.036
Ammortamenti e svalutazioni (B10)	-4.509.548	-3.014.997
Accantonamenti (B12+B13)	-120.393	-325.000
Totale	**14.056.132**	**18.565.976**
Costi Produzione Ricerca	-8.200.379	-12.172.352
Costi Produzione Partecipate	0	-305.728
Costi Produzione Supporto alla Ricerca	-421.547	-434.949
Costi CASSR Commesse Co-Finanziate	0	0
Costi Progetti One-Time (*)	-570.637	-791.822
Costi Direttiva	**4.863.569**	**4.861.125**
		-2.444

(*) Di seguito il dettaglio delle principali spese una tantum:

Cabina BT ed Ovest	134.112
Manutenzione spazi H&B	107.909
Riqualificazione C.T. Cascata	94.885
Cavidotto e pavimentazione S. Croce	82.306
Risanamento Villa Tambosi	57.910
Sostituzione UPS	50.747
Manutenzione Lab. NORD	45.070
Aggiornamento videosorveglianza	44.333

c. Spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza

Nel 2024 la Fondazione ha ridotto le spese per nuovi incarichi di studio, ricerca e consulenza, diversi da quelli afferenti attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della mission aziendale, di almeno il 65% rispetto alle medesime spese riferite al valore medio degli esercizi 2008-2009, fatte salve le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea limitatamente alla parte cofinanziata da enti esterni alla Provincia.

SPESE DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA	
Spesa media 2008-2009 per incarichi di studio, ricerca e consulenza al netto di spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	288.265
Riduzione percentuale Direttiva	65%
Limite per spese di studio, ricerca e consulenza	**100.893**

Spese totali per incarichi di studio, ricerca e consulenza al netto di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni	**1.220**

La Fondazione nel 2024 ha sostenuto spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza afferenti all'attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della mission.

La Fondazione nel 2024 ha conferito incarichi di consulenza, collaborazione, studio e ricerca a lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza né ha conferito agli stessi incarichi dirigenziali o direttivi secondo le disposizioni dell'articolo 53 bis della L.P. 3 aprile 1997 n.7.

d. Spese di carattere discrezionale

Le spese di carattere discrezionale come declinate nel punto 4) dell'allegato B della deliberazione n. 1831/2019 sono state ridotte del 70% rispetto alle corrispondenti spese afferenti il valore medio del triennio 2008-2010. Restano fatte salve le spese afferenti all'attività di ricerca e l'attività didattica nonché le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea.

SPESE DI NATURA DISCREZIONALE CONSUNTIVO	**Valore Medio 2008-2010**	**2024**
Costi di tipo Discrezionale complessivi		813.374
Costi di tipo Discrezionale afferenti all'attività di ricerca		-781.817
Spese discrezionale non afferente all'attività ricerca	166.574	31.557
- spese indispensabili	142.430	
SA000 - Presidenza		-6.863
SA009 - Segreteria Generale		-1.140
SA016 - Serv. Comunicaz e Rel esterne		-13.536
SS000 - Strat. di Marketing e Sviluppo		-4.315
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni		-33
Spesa discrezionale NETTA	24.144	**5.670**
IVA (valore medio 10%)	2.414	
SPESE DISCREZIONALI NETTE	**26.558**	
Limite direttiva 2016: 70% in meno rispetto alla media		**7.968**

La Fondazione nel 2024 ha sostenuto spese discrezionali afferenti all'attività istituzionale secondo criteri di sobrietà per un importo che ammonta a 25.887,14€; detta indispensabilità è riconducibile al carattere strategico dei soggetti ai quali sono imputabili tali spese sia rispetto ai fini istituzionali della Fondazione sia rispetto ai fini dell'attività della ricerca.

e. Compensi spettanti agli organi della Fondazione

Nel 2024 la Fondazione ha rispettato i limiti alle misure dei compensi e rimborsi spese degli organi di amministrazione, di controllo e consultivi (Comitati scientifici/ tecnici…) previsti dalle deliberazioni della Giunta provinciale n. 2640/2010 e n. 3076/2010 come integrata dalla deliberazione n. 1633/2015 e dalla deliberazione n. 787/2018.

f. Spesa per l'acquisto e la locazione di beni immobili

Nel 2024 la Fondazione nel procedere all'acquisto a titolo oneroso e alla locazione di immobili ha rispettato i limiti previsti per la Provincia dall'articolo 4 bis commi 3, 4 della legge provinciale n. 27 del 2010 così come modificato dalla legge provinciale n. 16 del 2013, ferme restando le operazioni effettuate ai sensi della normativa provinciale che disciplina l'attività della Fondazione, previste da strumenti di programmazione o da altri atti che regolano i rapporti fra queste e la Provincia già approvati alla data del 14 agosto 2013 (entrata in vigore della legge provinciale n. 16 del 2013).

La Fondazione non ha ridotto la spesa per canoni di locazione in quanto non ha contratti attivi.

g. Spesa per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture

Nel 2024 la Fondazione, per la spesa di acquisto di arredi, diversi da quelli necessari all'allestimento di nuove strutture o di strutture rinnovate in quanto non più funzionali, e per la spesa di acquisto o sostituzione di autovetture unitamente considerata non ha superato il 50% della corrispondente spesa media sostenuta nel triennio 2010-2012.

Dal limite sono esclusi gli acquisti di arredi effettuati per la sostituzione di beni necessari all'attività core.

SPESA PER ACQ. DI ARREDI E ACQ. O SOST. DI AUTOVETTURE	**Media 2010-2012**	**2024**
Spesa Arredi	141.239,00	70.612,88
Spesa Autovetture	33.377,93	8.399,99
- Arredi su commesse Co-Finanziate		-
- Autocarro		
Totale spesa Arredi e Autovetture	**174.616,93**	**79.012,87**
Limite per il 2016: 50% della spesa media sostenuta nel triennio 2010-2012	**87.308,47**	

h. Acquisto di beni e servizi

Relativamente all'affidamento di contratti di **lavori pubblici** la Fondazione nel corso del 2024:

- ha provveduto autonomamente, all'interno della piattaforma Contracta o di altra piattaforma certificata di approvvigionamento digitale, all'affidamento di lavori:

Tipologia procedura (affidamento diretto, procedura negoziata con invito...)	Piattaforma (Contracta,…)	Importo	Oggetto
Affidamento diretto previa indagine	PAD TDH	84.000	Progetto Potenziamento Impianto TVCC e Illuminazione Perimetrale
Affidamento diretto previa indagine	PAD TDH	130.000	lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termoidraulici
Affidamento diretto previa indagine	PAD TDH	10.600	Sostituzione pompa e sensori
Affidamento diretto previa indagine	PAD TDH	80.741	lavori dimanutenzione programmata, ordinaria, straordinaria degli impianti elevatori

- non ha fatto ricorso all'Agenzia provinciale per gli appalti e i contratti (APAC) per l'affidamento di lavori, in ogni caso per quelli finanziati dal PNRR o PNC

- non ha espletato procedure di affidamento di lavori.

Per l'acquisizione di beni e servizi la Fondazione nel corso del 2024:

- ha provveduto autonomamente, all'interno della piattaforma Contracta o di altra piattaforma certificata di approvvigionamento digitale, all'espletamento delle procedure per l'acquisto di servizi e forniture*:*

Tipologia procedura (affidamento diretto, procedura negoziata con invito...)	Piattaforma (Contracta,…)	Importo	Oggetto
Gara Aperta	PAD TDH	3.996.000	Somministrazione lavoro
Gara Aperta	PAD TDH	840.000	piattaforma web e servizi correlati per l'acquisizione e gestione dei talenti
Procedura negoziata	PAD TDH	167.000	fornitura del sistema firewall Palo Alto
Procedura negoziata	PAD TDH	141.580	fornitura di licenze Aruba HPE
Gara Aperta	PAD TDH	440.945	fornitura di un sistema di calcolo
Gara Aperta	PAD TDH	260.000	fornitura di uno scanner per acquisizione di vetrini isto-citologici
Procedura negoziata per gara deserta	PAD TDH	394.000	fornitura di un sistema di criostato a diluizione senza liquidi criogenici
Gara Aperta in 5 Lotti	PAD TDH	4.430.000	Attrezzature scientifiche FESR
Affidamento diretto previa indagine di mercato	PAD TDH	100.000	Fabbricazione dispositivi elettronici ASIC
Affidamento diretto previa indagine di mercato	PAD TDH	100.000	Fornitura 4 anni gas tecnici
Affidamento diretto previa indagine di mercato	PAD TDH	100.000	sistema ICP-MS
Affidamento diretto previa indagine di mercato	PAD TDH	104.000	Analizzatore gas OFCEAS
Affidamento diretto previa indagine di mercato	PAD TDH	106.000	Sistema interazione avanzato AI4PA
Affidamento diretto previa indagine di mercato	PAD TDH	121.900	Reticle set and NUV_HD_MT SiPM wafer
Affidamento diretto previa indagine di mercato	PAD TDH	127.333	Macchina di misura ottica a CNC
Affidamento diretto previa indagine di mercato	PAD TDH	130.000	Fabrication chip type MPW

- ha fatto ricorso all'Agenzia provinciale per gli appalti e i contratti (APAC) per l'espletamento delle procedure di acquisto di servizi e forniture, in ogni caso per quelli finanziati dal PNRR o PNC:

Tipologia procedura (affidamento diretto, procedura negoziata con invito...)	Importo	Descrizione
gara europea	500.500	Fornitura Criostato

- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione da APAC (indicare le convenzioni usufruite) e non ha fornito le informazioni riguardanti i propri fabbisogni di beni e servizi ai fini dell'attivazione di forme di acquisto centralizzate da parte di APAC; energia elettrica
- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione da CONSIP per le seguenti tipologie di beni/servizi; telefonia mobile, fissa, gas.
- ha provveduto in autonomia, nel rispetto della normativa vigente e senza ricorrere ad una piattaforma certificata di approvvigionamento digitale, ai seguenti affidamenti diretti sotto la soglia dei 5.000 euro:
  - Prodotti da laboratorio
  - Piccole attrezzature
  - Servizi software
  - Servizi per eventi

Le specifiche delle procedure sono rinvenibili al link:
https://my.fbk.eu/static/trasparenza/cig.html?year=2024

i. Utilizzo strumenti di sistema

La Fondazione ha adottato le azioni necessarie per assicurare l'utilizzo degli strumenti di sistema con particolare riferimento a Trentino Riscossioni Spa, Patrimonio del Trentino Spa, Cassa del Trentino Spa, Trentino Digitale Spa, all'Agenzia per le Opere pubbliche e l'Agenzia per gli Appalti e i Contratti.

TSM: Corsi di formazione

TRENTINO DIGITALE: connettività, PEC e hosting server

j. Operazioni di indebitamento

La Fondazione non ha fatto ricorso ad operazioni di indebitamento diverse dalle anticipazioni di cassa.

k. Trasparenza

a) La Fondazione ha provveduto all'attuazione degli obblighi di trasparenza e alla trattazione delle domande di accesso ai sensi della L.P. 4/2014, in conformità alle direttive stabilite della Giunta provinciale con deliberazione 1033/2017 e n. 121/2023 e ha pubblicato sul proprio sito istituzionale le direttive della Provincia.

b) La Fondazione ha provveduto alla pubblicazione sul proprio sito internet istituzionale - sezione Amministrazione trasparente - del bilancio di previsione/budget economico e bilancio di esercizio, ai sensi dell'art. 18 bis, comma 2 del D.Lgs. 118/2011.

l. Monitoraggio situazione finanziaria e rispetto direttive

La Fondazione ha verificato l'andamento della gestione ed il grado di progressivo realizzo del budget sotto il profilo economico e finanziario alla data del 30 giugno. Tale verifica è stata trasmessa, corredata da una relazione del collegio sindacale, alla Provincia – Ufficio per il controllo legale dei conti – in data 13 settembre 2024.

m. Comunicazione stato attuazione attività

La Fondazione ha provveduto a trasmettere in data 13 settembre 2024 alla struttura provinciale competente una sintetica relazione sullo stato di attuazione dell'accordo di programma alla data del 30 giugno.

2. DISPOSIZIONI IN MATERIA DI PERSONALE DELLE FONDAZIONI DELLA RICERCA DI CUI ALL'ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE 239/2022 PARTE II, LETTERA B

a. Costo del personale

Nel rispetto delle direttive provinciali in materia di personale, la Fondazione Bruno Kessler, nell'intesa con le Fondazioni Edmund Mach e HIT, ha adeguato la parte economica del Contratto collettivo di lavoro (CCPL Fondazioni di cui alla l.p. 2 agosto 2005, n. 14) con riferimento al triennio 2022-2024 sottoscrivendo in data 20 novembre 2024 un Accordo stralcio che era stato preventivamente sottoposto al vaglio dei competenti uffici provinciali per acquisire il necessario nulla osta.

Nel 2024 la Fondazione ha mantenuto il costo per il personale a tempo indeterminato o tenure-track iscritto in bilancio, comprensivo del personale provinciale messo a disposizione, nel limite del 70% dello stanziamento sul Bilancio provinciale per l'Accordo di programma per l'anno, calcolato al netto delle quote destinate ad altri soggetti controllati dalla Fondazione, alla premialità della Fondazione e ad investimenti edilizi e di una quota massima del 20% dei residui/avanzi "liberi" su ADP utilizzati dalla Fondazione sempre nel 2024.

Come da Direttiva, nella spesa per il personale e nello stanziamento per Accordo di Programma non sono stati considerati i costi relativi al rinnovo contrattuale del personale della Provincia messo a disposizione della Fondazione per gli importi coperti da specifici finanziamenti provinciali aggiuntivi.

Nella spesa di personale rientrano anche eventuali accantonamenti iscritti a bilancio per contenziosi sul lavoro.

INCIDENZA COSTO PERSONALE SU ACCORDO DI PROGRAMMA	**2024**
Stanziamento iniziale sul bilancio provinciale per l'Accordo di programma per l'anno 2024	29.780.000,00 €
20% quota dei residui/avanzi "liberi" su Accordo di Programma utilizzati dalla Fondazione nel 2024	1.565.779,40 €
Stanziamento netto per Accordo di programma 2023	31.345.779,40 €
Totale costo del personale dipendente a tempo indeterminato/tenure track	23.652.011,23 €
di cui: costo per personale a tempo indeterminato	21.679.109,69 €
di cui: costo per personale in Tenure Track	1.972.901,54 €
+ accantonamenti per contenziosi sul lavoro	- €
+ Double Appointment NON finanziati con entrate proprie	250.979,95 €
+ Altri costi (es.INAIL PAT e altre variabili stipendiali PAT)	43.253,04 €
- costo personale assunto con L68/99	561.599,51 €
- costo personale FBK finanziato con entrate proprie	1.574.687,93 €
Limite massimo Direttiva (80% somma tra Adp e quota 20% residui/avanzi)	**25.076.623,52 €**
Costo del personale per calcolo dell'incidenza	**21.809.956,78 €**
Incidenza costo del personale su Accordo di programma	**70%**
Residuo (Limite totale Direttiva-Totale costo)	**3.266.666,74 €**
Residuo in POE	**23,50**

(dati sull'anno di riferimento, al 02.04.2025)

NOTE INTERPRETATIVE

Da direttiva provinciale in materia di personale, il costo del personale strutturato non può superare l'ottanta per cento (80%) della somma dell'Accordo di Programma e di una quota del 20% dei cosiddetti "residui" o "avanzi". Sempre da direttiva, tale vincolo va considerato in relazione agli stanziamenti per l'Accordo di Programma che risultano dal Bilancio di previsione della Provincia. Nell'economia del presente Report, non viene quindi considerato lo stanziamento di euro 8.999.585 stabilito in corso d'anno (delibera della Giunta provinciale nr. 1802 del 2 agosto 2024).

Per personale strutturato si intende tutto il personale dipendente a tempo indeterminato (incluso il personale provinciale messo a disposizione) e i vincitori/le vincitrici di posizioni di tenure track assumendo come certa la trasformazione a tempo indeterminato a conclusione della durata del percorso di Tenure Track individuato nel "Verbale della riunione della Commissione Istituzionale di Tenure Track" e nel relativo contratto a tempo determinato in modalità Tenure Track. Come da Direttiva, per il calcolo dell'incidenza, nel costo del personale vengono scorporati e considerati a parte i costi relativi al personale assunto ai sensi della Legge n. 68/1999 e il personale finanziato con entrate proprie (vedasi sezione successiva).

Il costo consuntivo del personale strutturato e in tenure track è calcolato per l'anno di riferimento in base ai dati a disposizione al 2 aprile 2025 e comprende tutte le voci di costo, inclusa la retribuzione contrattuale e individuale, indennità di vacanza contrattuale (IVC), indennità, premialità (standard, autofinanziamento e premialità individuali), dispositivo a bilancio del sistema incentivante, Sanifonds, riproporzionati in base alla percentuale di part time per i lavoratori a tempo parziale.

Per doppia affiliazione o "Double Affiliation" si intendono le figure di professori universitari – ordinari o associati – titolari di posizioni, in organico del sistema universitario, finanziate in tutto o in parte dalla Fondazione. In questi casi sono stati considerati in una voce a parte i costi a consuntivo.

Per doverosa conoscenza, si fa qui presente che le scritture di fine anno relative al personale della Provincia autonoma di Trento messo a disposizione della Fondazione (ferie maturate e non godute al 31/12/2024, rivalutazione TFR, INAIL, e altri accantonamenti) non sono pervenute in tempo utile per la chiusura del costo consuntivo del personale, necessario per la valorizzazione delle commesse a Bilancio. Di conseguenza, al momento risulta impossibile imputare nominativamente i relativi costi.

Per completezza di informazione si presenta di seguito un prospetto di sintesi del costo consuntivo totale del personale a bilancio per l'anno 2024, comprensivo anche del personale non strutturato, non sottoposto alle presenti Direttive, e delle altre voci non nominative:

n	CATEGORIA	COSTO 2024
1	Personale Dipendente Tempo Determinato	19.499.369,94 €
2	Personale Dipendente Tempo Indeterminato	21.679.109,69 €
3	Personale in Tenure Track	1.972.901,54 €
4	Lavoratori interinali	732.751,74 €
5	Double Affiliation assegnate NON finanziate con entrate proprie	250.979,95 €
6	Double Affiliation assegnate finanziate con entrate proprie	- €
7	Rivalutazione TFR PAT	24.041,66 €
8	Acc.to Attività disagiate PAT	6.826,33 €
9	INAIL PAT	12.385,05 €
10	Storno Ferie Maturate e non godute 2023 PAT	- 110.477,98 €
11	Acc.to Ferie Maturate e non godute 2024 PAT	117.923,42 €
12	Acc.to Incentivi economici anno 2024	320.000,00 €
13	Banca ore solidale	4.282,41 €
14	Ind. Equipollente - ind. preavviso	8.403,97 €
15	Cessione contratto da F@C	- 7.226,95 €
16	Acc.to CCPL delta 2024	227.063,53 €
	TOTALE	**44.738.334,30 €**

Nel 2024 la Fondazione, tenuto conto della spesa conseguente a tenure track/progressioni disposte ai sensi della delibera 747/2019, ha provveduto ad effettuare ulteriori assunzioni a tempo indeterminato, tenure track o progressioni di carriera o double affiliation, determinando una spesa annua complessiva delle assunzioni su entrate proprie che ammonta a 1.574.687,93 €, pari al 9,1 % della media del triennio 2019-2021 delle entrate proprie non derivanti da finanziamento provinciale.

SPESA DI PERSONALE FBK FINANZIATA CON ENTRATE PROPRIE	
Media entrate proprie non derivanti da finanziamento PAT nel triennio 2019-2021	17.235.483,67 €
Limite spesa autorizzata (10% della media)	**1.723.548,37 €**
Spesa complessiva personale su autofinanziamento per l'anno 2023*	**1.574.687,93 €**
di cui per personale in tenure track e personale assunto a tempo indeterminato	1.545.924,58 €
di cui per progressioni di carriera	28.763,35 €
di cui per double affiliation	- €
% di spesa complessiva su vincolo media autofinanziamento (max 10%)	**9,1%**

* costo annuo comprensivo delle assunzioni e delle progressioni operate nel periodo 2020-2024

(dati sull'anno di riferimento, al 02.04.2025)

NOTE INTERPRETATIVE

La spesa sopra riportata è relativa al costo consuntivo per l'anno 2024 del personale strutturato finanziato con entrate proprie.

Le prime cinque Tenure Track finanziate con entrate proprie si sono perfezionate nel gennaio 2020 (spesa per l'anno 2019 pari a 0,00 €). Nel corso del 2020 sono state inoltre perfezionate tre progressioni finanziate con entrate proprie. Il CdA di FBK nella seduta del 25 marzo 2021 ha approvato la pianificazione POE 2021-2022 prevedendo un sostanziale azzeramento del margine disponibile sulle entrate proprie. Conseguentemente, nel 2021 sono state assegnate sei Tenure Track finanziate con entrate proprie, mentre nel 2022 e 2023 ne sono state assegnate ulteriori undici. In funzione dell'azzeramento pianificato di cui sopra, la successiva pianificazione POE 2023-2025, approvata dal CdA il 24 giugno 2022, è stata interamente imputata all' AdP integrato dal 20% dei residui/avanzi. Il margine ancora a disposizione ad oggi è determinato dalla mancata attivazione di quattro delle posizioni di Tenure Track finanziate con entrate proprie previste nella pianificazione iniziale del 2021-2022 (2 selezioni andate a vuoto, 2 posizioni non bandite), al netto dell'aumento del CCPL Fondazioni.

b. Equilibrio della pianta organica

La Fondazione ha mantenuto un sostanziale equilibrio nella pianta organica dei ricercatori garantendo il rispetto delle percentuali stabilite dalle direttive:

PIANTA ORGANICA RICERCATORI	NR. UNITA'	%	% A TENDERE
CATEGORIA R1/T1	17	9%	fino a 15%
CATEGORIA R2/T2	68	37%	fino a 30%
CATEGORIA R3/T3	90	48%	almeno 55%
CATEGORIA R4/T4	11	6%	
TOTALE	**186**		

(dati sull'anno di riferimento, al 02.04.2025)

Il parziale scostamento di due delle dimensioni monitorate dalla direttiva (CATEGORIA R2/T2 e CATEGORIA R3-4/T3-4) è riconducibile al fisiologico dinamismo negli indici di turnover in entrata e uscita della Fondazione e a politiche di gestione delle progressioni di carriera, che devono tener conto dell'andamento demografico del personale.

c. Limiti al trattamento economico dei dirigenti

Nel corso del 2024 la Fondazione non ha costituito nuove posizioni dirigenziali né risultano posizioni dirigenziali vacanti.

Per opportuna informazione, si menziona qui - su iniziativa della Provincia autonoma di Trento di cui la nota prot. A001/126645/4.3 - la messa a disposizione presso la Fondazione del dott. Luciano Malfer, dirigente provinciale, il cui trattamento economico fondamentale ed i relativi oneri riflessi rimangono a carico della stessa Provincia. La messa a disposizione in parola decorre dal 1° marzo 2024.

Nell'economia del presente Report e con riferimento ai vincoli previsti per i trattamenti economici del personale inquadrato come dirigente e non - vincoli introdotti ex novo con deliberazione della Giunta provinciale n. 1582 del 4 ottobre 2024 – si precisa che la Fondazione prende a riferimento quanto di volta in volta previsto dai contratti individuali di lavoro (RAL).

Sulla questione, un punto di attenzione meritano quei profili di ricercatori senior e di comprovata esperienza manageriale inquadrati come R1/T1 e R2/T2 ai sensi del CCPL Fondazioni di cui alla l.p. 2 agosto 2005, n. 14. Per competenze e responsabilità, tali profili, nella sostanza, possono essere equiparati senz'altro a figure dirigenziali.

Quanto sopra chiarito ed esposto, la direttiva risulta rispettata.

La Fondazione ha garantito che nell'ambito delle procedure interne di valutazione della dirigenza sia adeguatamente valorizzato l'aspetto relativo alla verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta provinciale anche con riferimento agli obblighi dettati dalle norme sulla trasparenza e la prevenzione della corruzione, con conseguente significativo impatto sulla quantificazione della retribuzione variabile connessa ai risultati.

3. DISPOSIZIONI RELATIVE AL RECLUTAMENTO DEL PERSONALE DIVERSO DA QUELLO RICERCATORE E TECNOLOGO DI CUI ALL'ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE 239/2022 PARTE II, LETTERA C.

La Fondazione ha rispettato le disposizioni sul reclutamento del personale diverso da quello di ricercatore e tecnologo secondo quanto stabilito dalla delibera della Giunta provinciale n. 239/2022, allegato (parte II, punto C.1 e C.2).

Trento, 29 aprile 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE
- prof. Ferruccio Resta -
(FIRMATO IN ORIGINALE)

Allegato 2 - Movimentazioni del patrimonio netto

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI COMPONENTI PATRIMONIO NETTO					
		31/12/23	incrementi	decrementi	31/12/24
I - Fondo di dotazione					
	Fondo di dotazione	80.092.000	0	0	80.092.000
	Totale	**80.092.000**	**0**	**0**	**80.092.000**
II - Riserve					
	Attività programmate ITC	1.305.620	0	0	1.305.620
	Arrotondamenti	-2	1	0	-1
	Riserva avanzo fusione	63.858	0	0	63.858
	Riserva per utili su cambi	0			0
	Riserva di utili vincolati	21.620	0	-21.620	0
	Risultato degli esercizi precedenti	1.667.486	297.608	-31.120	1.933.974
	Risultato dell'esercizio in corso	297.608	94.538	-297.608	94.539
	Totale	**3.356.190**	**392.148**	**-350.348**	**3.397.990**
	Totale generale	**83.448.190**	**392.148**	**-350.348**	**83.489.990**

Trento, 29 aprile 2025

IL PRESIDENTE
- prof. Ferruccio Resta -
(FIRMATO IN ORIGINALE)

Allegato 3 - Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento

PROSPETTO DELLA MOVIMENTAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E FONDI DI AMMORTAMENTO

	COSTO STORICO				FONDO AMMORTAMENTO					VNC
	31/12/23	incrementi	decrementi	31/12/24	31/12/23	Ammortamento	Contributo	decrementi	31/12/24	31/12/24
I - Immobilizzazioni immateriali										
Brevetti	203.039	0	0	203.039	203.039	0	0	0	203.039	0
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.354.995	0	0	1.354.995	1.354.995	0	0	0	1.354.995	0
Altre immobilizzazioni immateriali	168.851	0	0	168.851	168.851	0	0	0	168.851	0
Totale	**1.726.885**	**0**	**0**	**1.726.885**	**1.726.885**	**0**	**0**	**0**	**1.726.885**	**0**
II - Immobilizzazioni materiali										
Terreni e fabbricati	80.092.000	0	0	80.092.000	5.942.168	320.368	0	0	6.262.536	73.829.464
Manutenzioni straordinarie immobili	18.423.632	71.161	0	18.494.793	18.423.632	0	71.161	0	18.494.793	0
Impianti ed ampliamento impianti	3.352.517	231.843	0	3.584.360	3.352.517	0	231.842	0	3.584.360	0
Attrezzature scientifiche e macch ufficio	31.507.403	7.949.646	-590.403	38.866.646	31.300.394	1.549.744	6.431.521	-590.403	38.691.256	175.390
Mobili	1.008.766	6.022	0	1.014.788	1.008.766	810	5.212	0	1.014.788	0
Autovetture	167.060	31.900	-23.500	175.460	167.060	0	31.900	-23.500	175.460	0
Opere d'arte	25.000	0	0	25.000	25.000	0	0	0	25.000	0
Libri	7.798.721	82.119	0	7.880.840	7.798.721	0	82.119	0	7.880.840	0
Immobilizzazioni in corso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	**142.375.099**	**8.372.691**	**-613.903**	**150.133.887**	**68.018.258**	**1.870.922**	**6.853.755**	**-613.903**	**76.129.033**	**74.004.854**
Totale Cespiti	**144.101.984**	**8.372.691**	**-613.903**	**151.860.772**	**69.745.143**	**1.870.922**	**6.853.755**	**-613.903**	**77.855.918**	**74.004.854**

	COSTO ACQUISTO				FONDO SVALUTAZIONE					VNC
	31/12/23	incrementi	decrementi	31/12/24	31/12/23	incrementi		decrementi	31/12/24	31/12/24
II - Immobilizzazioni finanziarie										
Partecipazioni ex-ITC	150.000	0	0	150.000	150.000	0		0	150.000	0
Partecipazioni FBK	333.250	5.000	-4.250	334.000	330.000	0		-3.000	327.000	7.000
Totale	**483.250**	**5.000**	**-4.250**	**484.000**	**480.000**	**0**		**-3.000**	**477.000**	**7.000**
Totale Partecipazioni	**483.250**	**5.000**	**-4.250**	**484.000**	**480.000**	**0**		**-3.000**	**477.000**	**7.000**
valore netto	**74.360.092**									**74.011.854**

Trento, 29 aprile 2025

IL PRESIDENTE
- prof. Ferruccio Resta -
(FIRMATO IN ORIGINALE)

Allegato 4 – Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI RIMANENZE E MAGAZZINO				
	31/12/23	incrementi	decrementi	31/12/24
Materiale di consumo	669.447	203.820	-352.323	520.944
Fondo obsolescenza magazzino	-116.962	0	13.828	-103.135
Lavori in corso su ordinazione	3.803.896	5.138.735	-3.803.896	5.138.735
Fondo rischi svalutazione commesse in corso	-83.119	-6.495	83.119	-6.495
Prodotti Finiti	29.149	0	-214	28.936
Fondo rischi svalutazione prodotti finiti	-29.149	0	214	-28.936
valore netto	**4.273.262**	**5.336.061**	**-4.059.272**	**5.550.050**

Trento, 29 aprile 2025

IL PRESIDENTE
- prof. Ferruccio Resta -
(FIRMATO IN ORIGINALE)

Allegato 5 – Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie e risconti passivi su contributi PAT

DETTAGLIO RISCONTI PASSIVI VERSO PAT BILANCIO 2023		
TOTALE ECONOMIE 2022		**5.328.897**
Traslazioni 2021/22 su 2024	1.822.425	
Traslazioni 2023 su 2024	5.512.442	
TOTALE TRASLAZIONI 2023		**7.334.867**
Economie su traslazioni assegnate 2021/22	1.104.805	
Economie su esercizio 2023	3.816.031	
TOTALE ECONOMIE 2023		**4.920.836**
SALDO RISCONTI PASSIVI CONTRIBUTI VERSO PAT 31/12/2023		**17.584.600**
DISPONIBILITA' ED UTILIZZO ACCORDO DI PROGRAMMA		
Traslazioni 2021/22 su 2024	1.822.425	
Traslazioni 2023 su 2024	5.512.442	
ADP quota base 2024 (delibera PAT 61 del 25 gennaio 2024)	29.780.000	
Utilizzo ADP da anticipi ex-ITC	2.500.000	
ADP assestamento 2024 (delibera PAT 1336 del 30 agosto 2024)	8.999.585	
Economie 2022	5.328.897	
TOTALE ADP DISPONIBILE 2024		**53.943.349**
Utilizzo traslazioni assegnate su 2023 emergente da bilancio	-5.262.984	
Utilizzo ADP 2024	-27.242.296	
TOTALE UTILIZZO ADP 2024		**-32.505.280**

MOVIMENTAZIONE TRASLAZIONI ED ECONOMIE

IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO IN ANNI PRECEDENTI CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEL 2024	01/01/24	utilizzi	residui	ECONOMIE
I - Impegni assunti da FBK nel 2022/23				
- Ordini 2022 a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti	268.933	232.450	0	36.484
- Ordini 2023 a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti	2.772.584	2.541.091	133.522	97.971
- Impegni per gare avviate / in corso di definizione	2.576.080	1.149.449	1.425.847	784
TOTALE	*5.617.597*	*3.922.989*	*1.559.369*	*135.239*
II - Altre attività strategiche 2022/23				
- Investimenti / Piano edilizio / Efficentamento energetico / Manutenzioni	767.270	767.000	0	270
- Progetti strategici	550.000	173.000	85.000	292.000
- Partecipazioni / Spin-off / start-up / Innovazione & Management	400.000	399.995	0	5
TOTALE	*1.717.270*	*1.339.995*	*85.000*	*292.275*
TOTALE	**7.334.867**	**5.262.984**	**1.644.369**	**427.514**

segue

segue Allegato 5

IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO 2024 CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEGLI ESERCIZI SUCCESSIVI	31/12/24			
I - Impegni assunti da FBK nel 2024 con manifestazione economica nel corso degli esercizi successivi				
- Ordini a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti	2.989.234			
- Impegni per gare avviate / in corso di definizione	1.182.516			
II - Altre attività strategiche 2024				
- Progetti strategici	1.300.000			
- Investimenti / Piano edilizio / Efficentamento energetico / Manutenzioni	2.070.000			
- Partecipazioni / Spin-off / start-up / Innovazione & Management	2.630.000			
- Piano di Mandato	2.200.000			
III - Residui da assestamento 2024				
- Politiche di gestione del personale e attivazione di borse di dottorato	295.000			
- Maggiori oneri utenze e manutenzioni edifici	819.120			
- Infrastruttura digitale europea EDIC-Agritech ed EU EDIC-Linguaggio	520.000			
TOTALE	**14.005.870**			

DETTAGLIO RISCONTI PASSIVI VERSO PAT BILANCIO 2024			
TOTALE ECONOMIE 2023			**4.920.836**
Traslazioni 2022/23 su 2025		1.644.369	
Traslazioni 2024 su 2025		14.005.870	
TOTALE TRASLAZIONI 2024			**15.650.240**
Economie su traslazioni assegnate 2022/23		427.514	
Economie su esercizio 2024		5.360.315	
TOTALE ECONOMIE 2024			**5.787.829**
SALDO RISCONTI PASSIVI CONTRIBUTI VERSO PAT 31/12/2024			**26.358.905**

Trento, 29 aprile 2025

IL PRESIDENTE
- prof. Ferruccio Resta -
(FIRMATO IN ORIGINALE)

Allegato 6 – Conto Economico

			TOTALE		Attività FBK			
					Attività Istituzionale		Attività Commerciale	
A) VALORE PRODUZIONE								
	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI		6.624.907		0		6.624.907	
	VARIAZIONE PRODOTTI FINITI		0		0		0	
	VARIAZIONE DELLE COMMESSE IN CORSO		1.334.839		0		1.334.839	
	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO							
		ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	29.623.060		29.623.060		0	
		CONTRIBUTI ATTIVITA' DI RICERCA	28.457.501		28.457.501		0	
		ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.301.983		514.150		787.833	
		TOTALE VALORE PRODUZIONE		**67.342.290**		**58.594.710**		**8.747.580**
B) COSTI DI PRODUZIONE								
	ACQUISTO BENI E SERVIZI							
		MATERIALI DI CONSUMO	2.174.542		1.626.221		548.321	
		TRASPORTI SU ACQUISTI	45.059		34.859		10.200	
				2.219.601		**1.661.080**		**558.521**
	SERVIZI E PRESTAZIONI DI TERZI							
		UTENZE	1.606.314		1.062.995		543.319	
		MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	1.860.563		1.617.884		242.680	
		COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	207.075		207.075		0	
		CONSULENZE e PRESTAZIONI DI SERVIZI	2.010.177		1.913.657		96.521	
		COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI	4.416.422		4.405.781		10.641	
		VIAGGI E TRASFERTE	1.131.587		1.086.619		44.968	
		SERVIZI IN APPALTO	1.531.281		1.193.049		338.232	
		SOFTWARE	783.669		682.307		101.362	
		QUOTE DA TRASFERIRE	1.000.110		405.615		594.495	
		ALTRI SERVIZI	967.691		928.365		39.327	
		CONVEGNI E CONGRESSI	329.799		284.799		45.000	
		CORSI DI FORMAZIONE	293.705		293.705		0	
				16.138.394		**14.081.851**		**2.056.544**
	GODIMENTO BENI DI TERZI							
		NOLEGGI BENI MOBILI	33.658		34.619		-961	
		LOCAZIONI IMMOBILI	95.693		95.693		0	
				129.352		**130.312**		**-961**
	PERSONALE							
		RETRIBUZIONI PERSONALE	33.082.336		27.359.313		5.723.022	
		ONERI SOCIALI	8.893.568		8.890.969		2.598	
		INDENNITA' FINE RAPPORTO	2.202.681		2.202.681		0	
		ALTRI COSTI	559.750		559.750		0	
				44.738.334		**39.012.714**		**5.725.620**

segue

segue Allegato 6

			TOTALE		Attività FBK			
					Attività Istituzionale		Attività Commerciale	
	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI							
		AMMORTANENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0		0		0	
		AMMORTANENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.870.922		1.798.767		72.155	
		ACCANTONAMENTI PER RISCHI SU CREDITI	1.144.075		1.040.805		103.270	
				3.014.997		**2.839.572**		**175.426**
	VARIAZIONI RIMANENZE DI MAGAZZINO							
		VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO	148.503		148.503		0	
		SVALUTAZIONE MAGAZZINO PER OBSOLESCENZA	-13.828		-13.828		0	
				134.675		**134.675**		**0**
	ACCANTONAMENTI							
		ACCANTONAMENTI PER RISCHI	325.000		325.000		0	
		ALTRI ACCANTONAMENTI FINALIZZATI	0		0		0	
				325.000		**325.000**		**0**
	ONERI DIVERSI DI GESTIONE							
		ASSICURAZIONI	332.878		314.059		18.819	
		IMPOSTE E TASSE	449.112		368.355		80.756	
		VARIE GENERALI	182.001		163.373		18.627	
				963.990		**845.788**		**118.203**
		TOTALE COSTI DI PRODUZIONE		**67.664.344**		**59.030.991**		**8.633.353**
		RISULTATO OPERATIVO		**-322.054**		**-436.281**		**114.227**
C) PROVENTI ONERI FINANZIARI								
		PROVENTI FINANZIARI	659.520		659.520		0	
III - Altro		ONERI FINANZIARI	-90		-90		0	
		UTILE E PERDITE SU CAMBI	-11.093		-11.135		42	
		TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI		**648.337**		**648.295**		**42**
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE								
		RIVALUTAZIONI	3.000		3.000		0	
		SVALUTAZIONI	0		0		0	
		TOTALE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		**3.000**		**3.000**		**0**
F) IMPOSTE								
		IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-17.287		-14.743		-2.544	
		IRAP	-207.473		-200.271		-7.202	
		ANTICIPATE / DIFFERITE	-9.985		0		-9.985	
		TOTALE IMPOSTE		**-234.745**		**-215.014**		**-19.731**
		UTILE DELL'ESERCIZIO		**94.538**		**0**		**94.538**

Trento, 29 aprile 2025

IL PRESIDENTE
- prof. Ferruccio Resta -
(FIRMATO IN ORIGINALE)

Allegato 7 – Calcolo delle imposte correnti

	2023		2024	
IRES	**IST**	**COM**	**IST**	**COM**
Aliquota applicata	12,00%	12,00%	12,00%	12,00%
TOTALE UTILE ANTE IMPOSTE		**351.504**		**114.269**
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
redditi da fabbricati	186.383		187.192	
redditi diversi (diritti autore)	6.350		16.563	
accantonamento/(liberazione) fondi non deducibili		-6.961		-83.419
altre variazioni in aumento		57.464		53.823
altre variazioni in diminuzione	0	-55.693	0	-58.043
TOTALE IMPONIBILE	**192.733**	**346.314**	**203.755**	**26.630**
agevolazione 55%	-9.708		-9.708	
Perdite fiscali anni precedenti				
TOTALE IMPOSTE	**13.420**	**41.558**	**14.743**	**3.196**

	2023		2024	
IRAP	**IST**	**COM**	**IST**	**COM**
Aliquota applicata	2,68%	2,68%	2,68%	2,68%
BASE IMPONIBILE	**23.573.965**	**350.446**	**28.947.111**	**114.227**
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
costo del personale commerciale		5.141.486		5.736.261
personale addetto ad attività di ricerca	-15.268.501	-4.576.939	-21.094.738	-5.170.901
accantonamento/(liberazioni) fondi non deducibile		3.050		32.218
altre variazioni in aumento		78.711		52.565
altre variazioni in diminuzione	-331.231	-451.443	-379.574	-495.643
TOTALE IMPONIBILE	**7.974.233**	**545.311**	**7.472.799**	**268.727**
TOTALE IMPOSTE	**213.709**	**14.614**	**200.271**	**7.202**

Trento, 29 aprile 2025

IL PRESIDENTE
- prof. Ferruccio Resta -
(FIRMATO IN ORIGINALE)

Allegato 8 – Calcolo della percentuale della capacità destinata ogni anno alle attività economiche

Costi della Produzione commerciale (€)	8.633.353
Costi della Produzione totale (€)	67.664.344
Rapporto	**12,76%**

Trento, 29 aprile 2025

IL PRESIDENTE
- prof. Ferruccio Resta -
(FIRMATO IN ORIGINALE)

Relazione del Collegio Sindacale
al Bilancio dell'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2024

FONDAZIONE BRUNO KESSLER

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024

Premessa

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-*bis* c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "*Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39*" e nella sezione B) la "*Relazione ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.*" e l'informativa relativa al rispetto delle direttive provinciali.

A) Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione al 31 dicembre 2024, del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi

probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai Responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettera e), del d.lgs. 39/10

Gli Amministratori della Fondazione Bruno Kessler sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler al 31 dicembre 2024 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione al 31 dicembre 2024 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Fondazione e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo,

anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Rispetto delle direttive provinciali di contenimento della spesa

In ottemperanza a quanto previsto dalle direttive impartite dalla Provincia Autonoma di Trento con deliberazione della Giunta Provinciale, diamo atto di aver monitorato e vigilato sul rispetto delle stesse da parte degli amministratori. A tal proposito diamo evidenza del rispetto delle direttive nella tabella sotto riportata, rimandando a quanto riportato in dettaglio nell'allegato 1 alla nota integrativa.

	Esito
a) Trasferimenti provinciali	RICONCILIATO
b) Costi di Funzionamento	RISPETTATO
c) Spese incarichi di studio, ricerca e consulenza	RISPETTATO
d) Spese di carattere discrezionale	RISPETTATO
e) Compensi spettanti agli organi della fondazione	RISPETTATO
f) Spese per l'acquisto e la locazione di beni immobili	RISPETTATO
g) Spese per l'acquisto di arredi e per l'acq. o la sostituz. di autovetture	RISPETTATO
h) Acquisto di beni e servizi	RISPETTATO
i) Utilizzo strumenti di sistema	RISPETTATO
j) Operazione di indebitamento	RISPETTATO
k) Trasparenza	RISPETTATO
l) Monitoraggio sit.ne finanziaria e rispetto direttive	RISPETTATO
m) Comunicazione stato attuazione attività	RISPETTATO

Disposizioni in materia di personale	Esito
a) Costo del personale	RISPETTATO
b) Equilibrio della pianta organica	ADEGUATO
c) Contratti aziendali	RISPETTATO
d) Limiti al trattamento economico dei dirigenti	ADEGUATO
e) Disposizioni rel. al reclutamento del personale diverso da quello di ricercatore e tecnologo di cui all'All.D-punto C della Deliberazione 2018/2017	RISPETTATO

B3) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

B4) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli Amministratori.

18 aprile 2025

Il Collegio Sindacale

Giorgio Barbacovi (Presidente) - FIRMATO IN ORIGINALE -

Flavia Chiossone (Sindaco effettivo) - FIRMATO IN ORIGINALE -

Raffaella Ferrai (Sindaco effettivo) - FIRMATO IN ORIGINALE -